



**BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ**  
**2021 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Hazırlayan**

**Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

**2021**

# İÇİNDEKİLER

<u>1. GİRİŞ.....</u>	<u>3</u>
<u>2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI.....</u>	<u>4</u>
<u>3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ.....</u>	<u>28</u>
<u>4. TEMEL RİSKLER.....</u>	<u>34</u>
<u>5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....</u>	<u>40</u>

## 1. GİRİŞ

Stratejik Plan İzleme Raporu Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından birimlerimizden gelen bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır.

Üniversiteler için Stratejik Planlama rehberi Tanımlar kısmında yer 'Stratejik Plan Değerlendirme Raporu izleme tabloları ile değerlendirme sorularının cevaplarını içeren ve her yıl Şubat ayının sonuna kadar hazırlanan rapordur' denmektedir. Bu madde gereği Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulacaktır.

Raporda 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Stratejik Planın uygulanması ve sonuçları, Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak planda yer alan formlar da doldurularak değerlendirmeye sunulmuştur.

Bu rapor; 2021 Aralık ayı itibariyle Stratejik Planın uygulanmasından elde edilen sonuçlar ve planın uygulanmasındaki başarı oranlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2021 yılı Stratejik Plan İzleme Raporunda emeği geçen personelimize teşekkür eder, raporumuzun aydınlatıcı bilgiler vermesi temennisiyle saygılar sunarım.

**Prof. Dr. Şükrü BEYDEMİR**

**Rektör**

## 2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

<b>A1</b>	Fiziki ve beşerî kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
<b>H1.1</b>	Yeni hizmet alanlarının oluşturulması				
<b>H1.1 Performansı</b>	%55				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Kamulaştırma çalışmalarının tamamlanamamış olması. İnşaat işlerinde meydana gelen mevzuat ve maliyet kaynaklı yavaşlamalar.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kamulaştırma çalışmalarıyla ilgili hukuki sürecin kısılması için Hukuk Müşavirliğinin çalışmaları sürecektir. Yetersiz kalan ödenekler likitten eklemelerle desteklenerek çalışmalar mümkün olduğunca sürdürülmeye çalışılacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.1: Kamulaştırma çalışmalarına başlanılması (Kamulaştırılacak alan miktarı m<sup>2</sup>)</b>	%55	0	50.000 m <sup>2</sup>	87.613,54 m <sup>2</sup>	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Üniversitemiz 14 parsel kamulaştırması tamamlanmış olup toplamda 87.613,54 m <sup>2</sup> yüz ölçümüne sahip alan Üniversitemiz mülkiyetine geçirilmiştir. Kamulaştırma işlemlerinin tamamlanmasına müteakip ilgili alanda kurumumuzun imarlaşmasını sağlamak amacıyla imar planı vafı gerekmektedir. Bu konu ile ilgili Bilecik Belediye Başkanlığı ile resmi irtibata geçilmiş olup kamulaştırılması planlanan alanın hali hazır harita yapım çalışmaları tamamlanmak üzeredir.				
<b>Etkinlik</b>	Tamamlanacak hali hazır harita ve jeolojik zemin-etüt raporlarına binaen; kamulaştırılan alan İmar Planı için serbest çalışan bir şehir planıcısına teslim edilecek ve Bilecik Belediye Başkanlığı kurum onay ve askı süreçleri sonrası ilgili alan imar planında Üniversite Alanı olarak ilan edilecektir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yapılan plan sonrası mülkiyet tarafımıza geçen ve üniversite alanı içerisinde kalmakta olan plan alanındaki kadastro yollarının ihdası yapılarak Kadastro Müdürlüğü yapacağı mülkiyet tespitine göre kadastro yolunun kamulaştırma işlemlerine başlanılacaktır. Kadastro yolunun kamulaştırma işlemlerinin tamamlanması, mülkiyeti tarafımızda olan 87.613,54 m <sup>2</sup> yüz ölçümlü alanın ve merkez kampus yerleşke alanı olan Gülümbe Köyü, 288 ada 122 parselin tevhit (birleştirme) çalışmaları sonrası söz konusu yapılaşma planlanan alan imarlaşma çalışmalarına hazır hale gelecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.2: 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanılması. (İşin tamamlanma oranı m<sup>2</sup>)</b>	%5	%0	%20	%0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans değerine raporlama dönemi içerisinde ulaşılammıştır.				
<b>Etkililik</b>	2. etap altyapı çalışmalarının sonucuna binaen Jeolojik zemin-etüt çalışmaları için				

	Bilecik İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, Bilecik Çevre Şehircilik ve İklim Müdürlüğü ile kurum görüşleri aşamasına geçilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	2021 yılında altyapı çalışması yapılmadığından öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır. Gelecek yıllarda çalışmalar süreceğinden maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Altyapı çalışmaları Hizmet Binası Yapımı çalışmaları ve kamulaştırma çalışmalarına paralel yürütüldüğünden bu çalışmalardaki yavaşlama veya gecikmeler bu performansa ait değeri de etkilemektedir. Bu riskin azaltılması için diğer çalışmaları sekteye uğratabilecek risklerle ilgili olarak tedbirler alınmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.3: Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m<sup>2</sup>)</b>	%40	0	12.000 m <sup>2</sup>	0 m <sup>2</sup>	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans değerine raporlama dönemi içerisinde ulaşamamıştır.				
<b>Etkililik</b>	27000 m <sup>2</sup> kapalı alana sahip olan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Sağlık Bloğu Üniversite Giriş Kapısı ve Arıtma Tesisi yapım işinin geçici kabul işlemleri 2021 yılı içerisinde tamamlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Maliyetlerin artmasına paralel olarak önümüzdeki yıllarda yatırım projeleri teklifimizde ödenek talep miktarı arttırılacaktır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İnşaat piyasasındaki maliyet artışı ve yeni mevzuatlar sebebiyle projelerin kabulü hususunda riskler bulunmaktadır. Bu konuda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ihtiyaç duyulan projelerin kabulü hususunda Strateji Bütçe Başkanlığına talepte bulunarak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.				

<b>A1</b>	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin arttırılması.				
<b>H1.2</b>	Üniversitemiz donanım ve ekipmanlarının yenilenmesi, geliştirilmesi ve işlerlik kazandırılması.				
<b>H1.2 Performansı</b>	%91				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefte sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	*Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane patoloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması göstergesiyle ilgili olarak maliyet araştırmasına gidilecek ve göstergeler yeniden gözden geçirilecektir. * Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması göstergesiyle ilgili cep kütüphanem uygulamasının kullanılması teşvik edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.1: Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin</b>	%80	0	8.000.000	28.681.850,08 TL	%100

geliştirilmesini sağlamak. (Harcama tutarı TL)					
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen maliyetin üzerinde bir harcama gerçekleşmiştir.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır. Kalkınma planının 141. maddesinde yer alan “eğitim kalitesinin yükseltilmesi” amacına yönelik olarak diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Üniversitemiz birimleri ihtiyaçları doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma büro ihtiyaçları, makine teçhizat ve laboratuvar malzemeleri ile bilgisayar ve bilişim ürünlerine ait taleplerini imzalı teknik şartname ile birlikte liste halinde Rektörlüğümüze satın alımı için göndererek söz konusu malzemelerin tedarikine ilişkin ayrılan bütçe ve liste dahilindeki malzemelerin alımı Rektörlük Makamının nihai onayı ile ilgili Kanun mevzuatına uygun olarak toplu alımı için ihale yoluna gidilerek veya malzemelerin muhteviyatına göre Doğrudan Temin veya DMO kapsamında alımı yapılmaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Eksik veya fazla malzeme alımının önlenmesi ve kurum bütçesinin en faydalı şekilde kullanılabilmesi için koordinasyon sağlanarak satın alınacak malzemelerin tam ve doğru tedarik edilmesinin sağlanması, personel ataması yapılacak dönemlerin belirlenerek buna göre öncesince gerekli malzemelerin hazır bulundurulması ve bilişim ürünlerinin optimum fayda edinilmesini sağlamak amacıyla kurum içerisinde dağılımının sağlanması çalışmaların daha verimli ilerlemesini sağlayacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.2:</b> Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	%5	0	%10	%0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme maliyetlerle karşılaşılmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.3:</b> Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	%15	846	%10 artış 931 kişi	711	%76

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Raporlama döneminde hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşamamıştır.
Etkinlik	Öngörülme yen maliyetlerle karşılaşılmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Covid-19 salgını koşulları, diğer yıllara oranla kullanıcı sayısının azaltmasına sebep olmuştur. Yeni kullanıcılara tanıtılmayan uygulama kullanıcı sayısında düşüş yaşamıştır. Salgın koşullarının sona ermesiyle Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından eğitim, tanıtım ve oryantasyon faaliyetleri hız kazanarak ve kullanıcı sayısında artış yaşaması mümkün görünmektedir.

A1	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
H1.3	Üniversitemiz personelinin nitelik ve niceliğinin artırılması.				
H1.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	*Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ile olacaktır. Bu riske karşı her yıl Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ihtiyaç duyulan personel ve kadrolarla ilgili talepte bulunmaktadır. *Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Yetkin personel sayısının artırılmasının sağlanması. (Alınan personel sayısı)	%50	0	120	130	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yetkin personel sayısının artırılmasının sağlanması ile ilgili performans göstergesine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Üniversitemizde 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında 663 akademik personel, 272 idari personel, 192 sürekli işçi ve 8 sözleşmeli personel olmak üzere toplamda 1135 personel görev yapmaktadır.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. (Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	%50	0	80	306	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.
Etkililik	2021 yılı içerisinde Covid-19 salgını süreci nedeniyle personelin sağlığını korumak ve olası bir salgını engellemek adına yüz yüze hizmet içi eğitim verilmemiştir. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynaklar Ofisi tarafından uygulama olarak açılan ve Üniversitemizin de kayıtlı olduğu Uzaktan Eğitim Sistemi'nde mevzuat ve personelimizin yetişmesine yönelik 105 eğitim kaydı ve videosu bulunmakta olup tüm personelin sisteme tanımlanması yapılmış ve bu eğitimlerden yararlanılması sağlanmıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşamamış olduğundan öngörülme maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	2020 Yılı Hizmetiçi Eğitim Planlaması yapılırken mevzuat ve verilmesi zorunlu eğitimlerin dışında personelimizin kişisel gelişimine, ruh ve beden sağlığına, motivasyonuna ve ilgi alanlarına yönelik eğitimlerin düzenlenmesi, alanında uzmanlık kazanacağı il içi ve il dışı eğitim ve seminerlere yönlendirilmesi, personelin yetiştirilmesi ve kuruma kazanımı açısından önem arz etmektedir.

A2	İhtisaslaşmanın sağlanması.					
H2.1	Öğretim üyesi potansiyeli ve ilin önceliklerine göre belirlenmiş olan, biyoteknoloji ve enerji teknolojileri alanlarında ihtisaslaşmak.					
H2.1 Performansı	%100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	*Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi projesine başlanamamıştır.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	*Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi projesi konusunda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Yılı Sonu Değer (B)	Dönemindeki Hedeflenen	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	%50	0	0 m <sup>2</sup>		0 m <sup>2</sup>	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	Hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır.					
Etkililik	İzleme döneminde 0 m <sup>2</sup> olması öngörülen tamamlanan kapalı alan büyüklüğü önceki dönemde 27000 m <sup>2</sup> olarak tamamlanmıştır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmuştur.					



<b>Sürdürülebilirlik</b>	H Derslik Bloğunun Geçici Kabulü yapılmış olup, sağlık alanı kapsamında Üniversitemize ve şehrimize hizmet verecektir. Bu binada Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri MYO bulunacak olup sağlık alanında bir mükemmeliyet merkezi oluşturulacaktır. Raporlama dönemi içerisinde Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi eski binasından Merkezi Araştırma Laboratuvarı'nın (MARAL) bulunduğu binaya taşınmıştır. Bu nedenle mevcut kapalı alan büyüklüğünde ve laboratuvar sayısında değişimler meydana gelmiştir. Yeni binada 5 laboratuvar, 3 ofis ve 1 depo olmak üzere toplam 298 m <sup>2</sup> kapalı alan büyüklüğü bulunmaktadır. Bunlara ek olarak eski binada Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne ait olmak üzere 48 m <sup>2</sup> seminer odası ve 58 m <sup>2</sup> BİYOTEKMER Entegre Laboratuvarı bulunmaktadır.
--------------------------	---

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Yılsonu Değer (B)	Dönemindeki Hedeflenen	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
-----------------------	-------------------	-----------------------------------	--------------------------	------------------------	---	----------------------------

<b>PG2.1.2:</b> Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	%50	0	0 m <sup>2</sup>		0 m <sup>2</sup>	%100
--	-----	---	------------------	--	------------------	------

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden ve Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı değiştiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkinlik</b>	Hedef ve göstergelerde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden ve Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı değiştiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır.

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.					
<b>H2.2</b>	İhtisaslaşma alanlarında nitelikli araştırmacı sayısını artırmak.					
<b>H2.2 Performansı</b>	%63					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.					
<b>Sorumlu Birim</b>	Fen Edebiyat Fakültesi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Yılsonu Değer (B)	Dönemindeki Hedeflenen	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

<b>PG2.2.1:</b> Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri alanlarında araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)	%50	0	8	2	%25
--	-----	---	---	---	-----

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	İzleme döneminde hedeflenen değerin altında kalmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe gerek duyulmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmadığı için bu alanda çalışmalara devam edilecektir.
<b>Etkinlik</b>	Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığıyla her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG 2.2.2:</b> Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri alanlarında araştırmacıların yetiştirilmesi.(Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)	%50	0	14	45	%100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	İzleme döneminde hedeflenen değere ulaşılmıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.
<b>H2.3</b>	İhtisaslaşma alanlarındaki araştırmacıların bilimsel aktivitelerini artırmak.
<b>H2.3 Performansı</b>	%87
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan ağısından ve maddi ağıdan zorlaştırmaktadır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan ağısından ve maddi ağıdan zorlaştırmaktadır. Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.
<b>Sorumlu Birim</b>	Fen Edebiyat Fakóltesi

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)	İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.3.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	%80	0	1	6	%100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Raporlama döneminde hedeflenen değere ulaşılmıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değışikliğıe ihtiyaç duyulmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır. Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)	İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.3.2:</b> Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması. (Desteklenen proje tutarı.)	%20	0	800.000 TL	297.836,78 TL	% 37

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Likitten aktarma yapılmış olduğu halde BAP'a ayrılan kaynağın yeterli olmaması sebebiyle yıl sonu hedeflenen değerin altında kalmıştır. Önümüzdeki yıllarda çalışmalar süreceğinden hedef ve performans göstergelerinde bir değışiklik ihtiyacına gerek duyulmamıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır.
<b>Etkinlik</b>	Önümüzdeki yıllarda hedeflenen değere ulaşılabilceğı düşünöldüğünden hedef ve performans göstergelerinde bir değışikliğıe ihtiyaç duyulmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir. Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünölmektedir.

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.4</b>	Üniversitenin sosyal bilimlerini kapsayan alanlarında Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri göz önüne alınarak ihtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.4 Performansı</b>	%44				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünölmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	BAP / Özel Kalem Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

	(%)		Değer (B)	Gerçekleşme Değeri (C)	
<b>PG2.4.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	%40	0	1	0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	İzleme dönemindeki hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Covid-19 salgını nedeniyle yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılrken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değışikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu konuyla ilgili çalışmaya akademik personel teşvik edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.4.2:</b> Bilecik ilinin coğrafi, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)	%30	0	100.000 TL	140.988,74 TL	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değışikliğe ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynağın yetersiz gelmesi bir risk unsuru olabilecektir. Önümüzdeki yıllarda araştırma geliştirmeye ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.4.3:</b> Bilecik ilinin coğrafi, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)	%30	0	19 kişi	9 kişi	%47
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülebilir.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değışikliğe ihtiyaç yoktur.				

<b>Sürdürülebilirlik</b>	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır, Üniversitemiz stratejik planı çerçevesinde tarih alanında toplumu bilgilendirme ve Bilecik ilinin tarihi özellikleri dahilinde toplumsal bilinçlendirme kazandırmaya yönelik çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.
--------------------------	---

<b>A2</b>	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
<b>H2.5</b>	Kamu sanayi üniversite iş birliğinin geliştirilmesi.				
<b>H2.5 Performansı</b>	%100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Konuyla ilgili çalışmalar devam edecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mühendislik Fakültesi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.5.1: Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile iş birliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)</b>	%50	0	2	1387	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	İzleme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değer üstünde bir değere ulaşıldığı için herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Sanayi kuruluşları ile iş birliğine ve sanayi kuruluşlarına yapılan tanıtım faaliyetlerine devam edilme, öğrencilerin bilgilendirilmesi yapılan faaliyet sayılarının artarak devam etmesini sağlayacaktır. Bunlara ek olarak ilgili kurumlara hangi konularda hizmet verilebileceğinin tanıtımının yapılması ve öğretim elemanlarına proje desteği sağlanmasıyla birlikte yapılan faaliyetler artarak devam edecektir. Covid-19 salgını seyrine göre karşılıklı ziyaretlerin gerçekleşmesi de sürdürülebilirliği sağlayacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.5.2: Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek.(Tez ve staj</b>	%50	0	30	163	%100

sayısı.)					
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen değerin üstünde bir dönem gerçekleşme değeri olmuştur. Bu sebeple performans göstergelerinde bir değişiklik olmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülme yen maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

<b>A3</b>		İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.				
<b>H3.1</b>		Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin bilimsel, sosyal, kültürel ve sportif yaşamlarının zenginleşmesini sağlamak.				
<b>H3.1 Performansı</b>		%59				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		*Mezun bilgi sisteminde mezunlar ile ilgili bilgilerin sağlıklı ve güncel olmaması. *Kongre ve Kültür Merkezi gibi hizmet binalarının yapım işlerinin yüksek maliyetli olması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		*Mezunlarımızın bu hizmetlerden yararlanabilmesi için kişisel bilgilerini güncellemeleri istenecek ve sistem yöneticisi tarafından kişisel bilgilerinin onaylayarak, mezun öğrenciler ile daha etkilili ve hızlı iletişim kurulacak. *Gerekli iyileştirmeler yapılarak hedeflenen değere ulaşılması sağlanacak.				
<b>Sorumlu Birim</b>		Tüm Akademik Birimler/Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG3.1.1: Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)</b>	%10	0	0	0	%100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>		Herhangi bir gerçekleşme bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>		2022-2024 Yatırım Programı talepleri çerçevesinde bu projeye yer verilmiş olup henüz herhangi bir gerçekleşme söz konusu değildir.				
<b>Etkinlik</b>		Raporlama sürecinde yemekhane binasıyla alakalı taslak proje çalışmaları tamamlanmış olup, gerekli ihale sürecinin önümüzdeki yatırım dönemi içerisinde başlatılması öngörülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>		Bu konuyla ilgili görüşmeler devam etmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG3.1.2: Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)</b>	%30	0	Tamamlanan kapalı alan= 4.000 m <sup>2</sup> Yenilenen alan=%20	0	%0	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>		Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
<b>Etkililik</b>		Kapalı spor salonu proje çalışmaları bitirilmiş, 2022-2024 Yatırım Programı talepleri ile başvuru yapılmış olup Yatırım Programı'na alınmamıştır. Açık spor tesislerinin yenilenmesiyle alakalı süreç bir önceki yatırım döneminde tamamlanmıştır. 3500 kişilik kapalı spor salonu için ise proje çalışmaları				

	hızlandırılmış olup sürecin ivedilikle bitirilmesi beklenmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Tasarruf tedbirleri devam ettiğinden ödeneklerde artış yapılamayacaktır. Gereken ödenek eksikliği bundan sonraki yıllarda da eklemelerle sağlanmaya devam edilecektir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Branşlara uygun spor tesislerinin yapılması, yenilenmesinin sağlanması için üst yönetim düzeyinde ve daire başkanlıkları arasında koordinasyon sağlanarak ve ilgili bakanlıkla görüşmeler yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.3:</b> Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek. (Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)	%20	0	12	8	%66
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Gelecek eğitim-öğretim yılında bu konuyla ilgili çalışmalara devam edilecek olup öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılamamış, öngörülme maliyetler oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Covid-19 salgını sebebiyle uzaktan eğitime geçilmiş olması müsabaka, kurs ve seminerler düzenlenmesine engel olmuştur. Gelecek eğitim-öğretim yılında bu konuyla ilgili çalışmalar devam edecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.4:</b> Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)	%15	0	16	14	%88
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Öngörülen rakamın altında kalmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Covid-19 salgını sebebiyle uzaktan eğitime geçilmiş olması sergi, tiyatro, bahar şenliği, konser ve mezuniyet organizasyonlarının düzenlenmesine engel olmuştur. Salgın süreci sonrasında etkinlik sayılarının önceki düzey ve üzerine çıkarılması için çalışmalar yapılmalıdır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.5:</b> Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)	%5	0	3800	4018	%100



Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü'nün daha etkin ve verimli çalışması için, öğrenciler ile kurulacak iletişim sayesinde bilgi toplamak, bilgileri kaydetmek, korumak ve iletişim ağı oluşturmak gibi konularda çalışmalara devam edilmektedir.					
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.					
Sürdürülebilirlik	Mezun bilgi sistemiyle birlikte her yıl mezun olunan öğrenci sayısına kolay bir şekilde ulaşılabilecektir.					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç (A)	Dönemi Değeri*	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.6: Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek.(İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)	%5	1820		%5 artış 1911 kişi	948	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.					
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme yapılması ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik	İlimizdeki sanayileşme ve 3+1 ve 7+1 staj modelleri ile öğrencilerimiz için hedefi yakalayacağımız düzeyde staj olanağı oluşturulmuştur. Sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla bu konudaki ortak çalışmalar ve protokoller artırılarak sürdürülecektir. Ancak Covid-19 salgını nedeniyle uzaktan eğitime geçilmesi, raporlama döneminde ilimizde staj yapan öğrenci sayısında azalmaya sebep olmuştur.					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç (A)	Dönemi Değeri*	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.7: Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek. (Düzenlenen anket sayısı.)	%5	0		2	7	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	2021 yıl sonu itibarıyla düzenlenen anket sayısı hususunda hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
Etkililik	Hedeflenen performans değerinin üstünde bir değere ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Bilgi toplama aracının (anket, görüşme formu) hazırlanması, araştırma planının oluşturulması, verilerin analizi ve yorumlanması gibi çalışmalar sonucunda elde edilen bilgilerin doğru olup olmama olasılığı risk oluşturmaktadır. Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde Veri Analizi ve Anket tasarımı eğitimleri verilmesi					

	düşünülmektedir. Bu konuyla ilgili Anket Hazırlama, Uygulama ve Değerlendirme Yönergesi çerçevesinde gerekli işlemlerin yapılması devam etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.8: Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması.(Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)	%5	0	3	36	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
İlgililik	Öngörülen rakamın üzerinde başarı sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.9: Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi.(Düzenlenen tören sayısı.)	%5	0	1	4	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
İlgililik	Gösterge değerine ulaşılarak başarı sağlanmıştır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Personel için tören düzenlemelerinde diğer birim ve fakülteler ile istenilen düzeyde iş birliği geliştirilememe, ödenek sıkıntısı sebebiyle istenen gösterge rakamlarına ulaşılamama riski bulunmaktadır. Bu riskin azaltılmasını teminen Personel Daire Başkanlığında gerekli çalışmalara devam edilmektedir.				

A3	İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.				
H3.2	Sosyal ve kültürel organizasyon ve faaliyetlerle topluma faydalı olmak.				
H3.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ve finansman kaynakları ile olacaktır.				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Halka açık sosyal, sanatsal	%50	0	40 etkinlik/2 katılım	13 etkinlik/133 katılım	%100

ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılan etkinlik sayısı.)					
---	--	--	--	--	--

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır.
<b>Etkililik</b>	Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ödeneklere dair risk bulunmaktadır. Tasarruf teşvikleri sebebiyle 03.3 yolluklar kaleminde eklemeye ve aktarma işlemlerinde kısıtlama getirilmiştir. Riskin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi göstergedeki başarıyı düşürecektir.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.2.2:</b> Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri imzalamak ve yürütmek.(Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)	%50	0	3	47	%100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler\*\*\***

<b>İlgililik</b>	Yapılan plan, proje ve protokol sayısı bakımından raporlama dönemi içerisinde öngörülen hedefe ulaşılarak başarı sağlanmıştır.
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Diğer üniversite ve kamu idareleriyle ortak plan ve projeler üretmek adına diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşmaya çalışılacaktır.
<b>Etkinlik</b>	Hedefin toplam maliyetinde değişiklik öngörülmediğinden hedefte veya performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında; sivil toplum kuruluşları, diğer üniversite, kamu kurum ve kuruluşları ile plan ve projeler üretmek, iş birliği protokolleri imzalamak konularında koordinasyon içinde çalışılmaktadır. Bu kurumlarla yapılabilecek plan ve projeler hakkında tanıtım yapılması faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından faydalı olacaktır.

<b>A3</b>	İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.
<b>H3.3</b>	Üniversitemizin kurumsal kimliğini oluşturmak ve üniversitenin bilinirliğini sağlamak.
<b>H3.3 Performansı</b>	%70

<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>		Sorumlu bazı birimlerce yeterli sahiplik gösterilmemektedir. Göstergenin gerçekleşmesinin gerektirdiği maliyet yetersiz kalmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>		Basın Yayın ve Halkla İlişkiler (Rektörlük)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Dönemi Yılsonu Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG 3.3.1: Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek. (Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)</b>	%30	0	5	492	%100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Üniversitenin logo, web sayfası dizayn ve kurallarını belirlemek hususunda yapılan çalışma sayıları hedeflenen rakamın çok üzerine ulaşarak başarı sağlanmıştır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans gösterge gerçekleştirmelerinin sağlanmasıyla logo, web sayfası dizaynı ve kuralları belirlenirken temel tasarım kurallarına bağlı kalınarak üretilen her türlü görsel, içerik daha verimli ve somut geri dönüşler sağlamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılmış, öngörülme maliyetler oluşmamıştır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Dönemi Yılsonu Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG3.3.2: Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak.(Yapılan haber sayısı.)</b>	%10	0	30	233	%100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Üniversitemizi tanıtıcı konularda başlangıç döneminden itibaren ulusal yerel basında yer edinebilme adına çalışmalar aralıksız devam etmektedir. Bu da ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını arttırmıştır.					
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Yapılan haberler yerel ve ulusal medyada yayımlanarak yeni açılan fakülte ve bölümlere ilişkin bilgilerin ulusal medyada yer alması sağlanmıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşmak için öngörülme maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>Dönemi Yılsonu Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG3.3.3: Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini</b>	%30	0	1	0	%0	

oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)							
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>							
İlgililik	Hedeflenen gösterge rakama ulaşamamıştır.						
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Kurumun doğru tanıtılmasına, hedef kitle üzerinde olumlu imaj oluşturulmasına, tercih edilirliliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.						
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Öngörülme yen maliyetler oluşmamıştır.						
Sürdürülebilirlik	Üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturma çalışmalarının kurumsal kimliğe, kurum kültürüne, üniversitenin ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilmesi ve faaliyetlerin düzenli ve sistematik gerçekleştirilmesi önem taşır. Üniversite sınavı öncesi ve tercihler yapılmadan önce öğrencilere ulaşabilmek önem taşımaktadır. Büyük iller öğrenciye erişimin en kolay olacağı yerlerdir. İrtibat ofisinde çalışan kişilerin öğrenciye yeterli ve doğru bilgi aktarabilecek üniversitemiz ve olanakları şehrin artılarını iyi bilen kişiler olmalıdır. Aksi takdirde öğrenci üzerinde beklenen olumlu etki yaratılmaz ve göstergeye ait beklenen düzeyde fayda sağlanamaz.						
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç (A)	Dönemi Değeri*	İzleme Yılsonu Değeri (B)	Dönemindeki Hedeflenen	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.4: Ulusal ve Uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınan etkinlik sayısı.)	%30	0			3	3	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>							
İlgililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.						
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Ulusal, uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılıma ilişkin çalışmalar diğer yıllarda da devam edecektir.						
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmış, öngörülme yen maliyetler oluşmamıştır.						
Sürdürülebilirlik	Tanıtım etkinliklerine katılım sağlanırken iyi hazırlanmalı, görsel materyallerle üniversitemizin fiziki akademik ve sosyal imkanları anlatılmalıdır. Tanıtım yapacak kişilerin iletişim becerileri ve üniversitemiz hakkında bilgi düzeyleri doğrudan göstergeyi etkileyeceği için iletişim kabiliyeti gelişmiş ve üniversitemizi temsilde başarı sağlayacak kişilerin temsilci olarak seçilmesi riskleri en aza indirecektir.						

A4	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.						
H4.1	Bölümlerin ve programların eğitim öğretim akreditasyonlarını sağlamak.						
H4.1 Performansı	%0						
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akreditasyon sürecinin uzun ve prosedürlerinin fazlalığı sebebiyle akreditasyon çalışmalarına (Bologna süreciyle paralel olarak) başlanmış olsa da henüz çalışmaları tamamlanmış bölüm bulunmamaktadır.						
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışarak sürdürülmektedir.						
Sorumlu Birim	Tüm akademik birimler/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı						
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç (A)	Dönemi Değeri*	İzleme Yılsonu Değeri (B)	Dönemindeki Hedeflenen	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme	Performans (%) (C-A)/(B-A)

				Değeri (C)	
<b>PG4.1.1:</b> Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	%100	0	1	0	%0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışılarak sürdürülmektedir.				

<b>A4</b>	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
<b>H4.2</b>	ERASMUS, Mevlana gibi uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısını artırmak.				
<b>H4.2 Performansı</b>	%80				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Uluslararası İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü/Rektörlük				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.2.1:</b> Uluslararası ilişkiler ofisinin etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)	%70	18	%10 artış 20 adet	136	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.2.2:</b> İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)	%10	0	1	0	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır.					
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik	Erasmus ve Mevlana değişim programları kapsamında yapılan anlaşmaların her yıl artırılarak devam edilmesi amacıyla öğrencilere daha iyi anlatılarak talep ve başvuru sayısını artırma çalışmaları paralelinde bilgi toplantıları yapılmaktadır. Üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalama çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır. Konuyla ilgili çalışmalar üst yönetimin de teşvikiyle sürdürülmektedir.					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri* (A)	Dönem Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.3: Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)	%10	1		%20 artış 1 kişi	1	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.					
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik	Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri* (A)	Dönem Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.4: Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m <sup>2</sup> ))	%10	0		0	0	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***						
İlgililik	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.					
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmamış olduğundan yatırım projelerine ayrılan kaynağın önümüzdeki yıllarda da kısıtlı olması riski bulunmaktadır. Bu konuyla ilgili daire başkanlıkları ve ilgili bakanlık arasında görüş alışverişini ve koordinasyonu diğer yıllarda da sürecektir.					

<b>A4</b>	Eğitim ve üretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.					
<b>H4.3</b>	Mevcut nlisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarının niteliğinin					
<b>H4.3 Performansı</b>	%77					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır. Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir. Bu hedeflerin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin niversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir.					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak nlemler</b>	şehrin ve niversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlılık risk oranını arttırmaktadır. Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.					
<b>Sorumlu Birim</b>	Tüm akademik birimler/ğrenci işleri daire başkanlığı					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç (A)</b>	<b>Dönemi Değeri**</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.1: Üniversitemizi st sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden ğrenci başarı sıralaması.)</b>	%40	0		İlk 75.000'den ğrenci almak	89	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyaı duyulmamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılmış olup öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyaı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu göstergenin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin niversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir. şehrin ve niversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlama risk oranını arttırmaktadır. Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır. Buna ek olarak niversitemizi st sıralardan öğrencilerin tercih etmesi için okul rehber öğretmenlerine ilgili dokümanlarla tanıtım faaliyetleri yapılmıştır.					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç (A)</b>	<b>Dönemi Değeri*</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Değeri (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.2: Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında gerermesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)</b>	%20	Ders: 2251 Akts: 7184		% 10 artış Ders: 2476 Akts: 7902	Ders: 2143 Akts: 12689	%100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminde itibaren i ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyaı oluşmamıştır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyaı duyulmamıştır.					



<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır. Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Başlangıç (A)</b>	<b>Dönemi Değeri*</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.3: Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)</b>	%40	6		%10 artış 7 kişi	3	%43
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yabancı uyruklu öğretim üyelerine ulaşabilmek ve onlar için Üniversitemizde çalışmayı cazip hale getirmek gerekmektedir. Bu imkanların sağlanabilmesi için çalışmalar sürmektedir.					

<b>A4</b>	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.					
<b>H4.4</b>	Zorunlu yabancı dil eğitime geçilmesi.					
<b>H4.4 Performansı</b>	%100					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için maliyet ve personel ihtiyacı vardır. Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.					
<b>Sorumlu Birim</b>	Yabancı Diller Bölüm Başkanlığı					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG4.4.1: Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)</b>	%100	0	1	1	%100	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						
<b>İlgililik</b>	Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.					
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.					
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değerlik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için maliyet ve personel ihtiyacı vardır. Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.					

<b>A4</b>	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.					
<b>H4.5</b>	Öğrencilerimizin mezuniyet sonrası durumlarına yön vermek.					
<b>H4.5 Performansı</b>	%82					
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.					
<b>Sorumlu Birim</b>	Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü					
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değer** (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Hedeflenen Değer (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>	
<b>PG4.5.1: Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)</b>	%100	3885	%10 artış 4273	3498	%82	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***</b>						

<b>İlgililik</b>	Hedeflenen performans göstergesi ulaşılammıştır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

### 3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

<b>PG1.1.1:</b> Kamulaştırma çalışmalarına başlanması (Kamulaştırılacak alan miktarı m <sup>2</sup> )	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Yapılan plan sonrası mülkiyet tarafımıza geçen ve üniversite alanı içerisinde kalmakta olan plan alanındaki kadastro yollarının ihdası yapılarak Kadastro Müdürlüğü yapacağı mülkiyet tespitine göre kadastro yolunun kamulaştırma işlemlerine başlanılacaktır. Kadastro yolunun kamulaştırma işlemlerinin tamamlanması, mülkiyeti tarafımızda olan 87.613,54 m <sup>2</sup> yüz ölçümlü alanın ve merkez kampus yerleşke alanı olan Gülümbe Köyü, 288 ada 122 parselin tevhit (birleştirme) çalışmaları sonrası söz konusu yapılaşma planlanan alan imarlaşma çalışmalarına hazır hale gelecektir.
<b>PG1.1.2:</b> 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m <sup>2</sup> )	Hedeflenen performans değerine raporlama dönemi içerisinde ulaşılamamıştır. 2. etap altyapı çalışmalarının sonucuna binaen Jeolojik zemin-etüt çalışmaları için Bilecik İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, Bilecik Çevre Şehircilik ve İklim Müdürlüğü ile kurum görüşleri aşamasına geçilmiştir.
<b>PG1.1.3:</b> Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Hedeflenen performans değerine raporlama dönemi içerisinde ulaşılamamıştır. 27000 m <sup>2</sup> kapalı alana sahip olan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Sağlık Bloğu Üniversite Giriş Kapısı ve Arıtma Tesisi yapım işinin geçici kabul işlemleri 2021 yılı içerisinde tamamlanmıştır.
<b>PG1.2.1:</b> Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır. Kalkınma planınının 141. maddesinde yer alan "eğitim kalitesinin yükseltilmesi" amacına yönelik olarak diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşmaya çalışılacaktır.
<b>PG1.2.2:</b> Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	Hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.
<b>PG1.2.3:</b> Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	Covid-19 salgını koşulları, diğer yıllara oranla kullanıcı sayısının azaltmasına sebep olmuştur. Yeni kullanıcılara tanıtılmayan uygulama kullanıcı sayısında düşüş yaşamıştır. Salgın koşullarının sona ermesiyle Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından eğitim, tanıtım ve oryantasyon faaliyetleri hız kazanarak ve kullanıcı sayısında artış yaşaması mümkün görünmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>PG1.3.1:</b> Yetkin personel sayısının arttırılmasının sağlanması. (Alınan personel Sayısı)	Yetkin personel sayısının arttırılmasının sağlanması ile ilgili performans göstergesine ulaşılmıştır. Üniversitemizde 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında 663 akademik personel, 272 idari personel, 192 sürekli işçi ve 8 sözleşmeli personel olmak üzere toplamda 1135 personel görev yapmaktadır.
<b>PG1.3.2:</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.2021 yılı

Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. ( Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	içerisinde Covid-19 salgını süreci nedeniyle personelin sağlığını korumak ve olası bir salgını engellemek adına yüz yüze hizmet içi eğitim verilmemiştir. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynaklar Ofisi tarafından uygulama olarak açılan ve Üniversitemizin de kayıtlı olduğu Uzaktan Eğitim Sistemi'nde mevzuat ve personelimizin yetişmesine yönelik 105 eğitim kaydı ve videosu bulunmakta olup tüm personelin sisteme tanımlanması yapılmış ve bu eğitimlerden yararlanılması sağlanmıştır.
<b>PG2.1.1:</b> Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>PG2.1.2:</b> Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Hedeflenen performans değerine raporlama dönemi içerisinde ulaşılamamıştır. Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden ve Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı değiştiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır.
<b>PG2.2.1:</b> Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe gerek duyulmamaktadır. Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığıyla her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.
<b>PG2.2.2:</b> Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi.(Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)	İzleme döneminde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Öngörülme maliyetler ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.
<b>PG2.3.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek. (Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	Raporlama döneminde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.
<b>PG2.3.2:</b> Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)	Performans gösterge değerine ulaşılmamıştır. Önümüzdeki yıllarda ulaşılacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>PG2.4.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	İzleme dönemindeki hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Covid-19 salgını nedeniyle yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.
<b>PG2.4.2:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur. Önümüzdeki yıllarda araştırma geliştirmeye ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
<b>PG2.4.3:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)	Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülebilir.

<b>PG2.5.1:</b> Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.
<b>PG2.5.2:</b> Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek.(Tez ve staj sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.
<b>PG3.1.1:</b> Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)	2022-2024 Yatırım Programı talepleri çerçevesinde bu projeye yer verilmiş olup henüz herhangi bir gerçekleştirme söz konusu değildir. Raporlama sürecinde yemekhane binasıyla alakalı taslak proje çalışmaları tamamlanmış olup, gerekli ihale sürecinin önümüzdeki yatırım dönemi içerisinde başlatılması öngörülmektedir. Bu konuyla ilgili görüşmeler devam etmektedir.
<b>PG3.1.2:</b> Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)	Kapalı spor salonu proje çalışmaları bitirilmiş, 2022-2024 Yatırım Programı talepleri ile başvuru yapılmış ancak Yatırım Programı'na alınmamıştır. Açık spor tesislerinin yenilenmesiyle alakalı süreç bir önceki yatırım döneminde tamamlanmıştır. 3500 kişilik kapalı spor salonu için ise proje çalışmaları hızlandırılmış olup sürecin ivedilikle bitirilmesi beklenmektedir.
<b>PG3.1.3:</b> Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)	Hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır. Covid-19 salgını sebebiyle uzaktan eğitime geçilmiş olması müsabaka, kurs ve seminerler düzenlenmesine engel olmuştur. Gelecek eğitim-öğretim yılında bu konuyla ilgili çalışmalar devam edecektir.
<b>PG3.1.4:</b> Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)	Covid-19 salgını sebebiyle uzaktan eğitime geçilmiş olması sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser ve mezuniyet organizasyonların düzenlenmesine engel olmuştur. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>PG3.1.5:</b> Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü'nün daha etkin ve verimli çalışması için, öğrenciler ile kurulacak iletişim sayesinde bilgi toplamak, bilgileri kaydetmek, korumak ve iletişim ağı oluşturmak gibi konularda çalışmalara devam edilmektedir. Oluşturulacak mezun bilgi sistemiyle birlikte her yıl mezun olunan öğrenci sayısına kolay bir şekilde ulaşılacaktır.
<b>PG3.1.6:</b> Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek.(İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Covid-19 salgını nedeniyle uzaktan eğitime geçilmesi, raporlama döneminde ilimizde staj yapan öğrenci sayısında azalmaya sebep olmuştur. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme yapılması ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>PG3.1.7:</b> Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek. (Düzenlenen anket sayısı.)	2021 yıl sonu itibarıyla düzenlenen anket sayısı hususunda hedeflenen değere ulaşılmıştır. Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır.
<b>PG3.1.8:</b> Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması. (Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.

<p><b>PG3.1.9:</b> Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi. (Düzenlenen tören sayısı.)</p>	<p>Gösterge değerine ulaşılarak başarı sağlanmıştır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG3.2.1:</b> Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.</p>
<p><b>PG3.2.2:</b> Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri imzalamak ve yürütmek.(Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Diğer üniversite ve kamu idareleriyle ortak plan ve projeler üretmek adına diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.</p>
<p><b>PG3.3.1:</b> Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek.(Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans gösterge gerçekleştirmelerinin sağlanmasıyla logo, web sayfası dizaynı ve kuralları belirlenirken temel tasarım kurallarına bağlı kalınarak üretilen her türlü görsel, içerik daha verimli ve somut geri dönüşler sağlamıştır.</p>
<p><b>PG3.3.2:</b> Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak. (Yapılan haber sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p><b>PG3.3.3:</b> Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen gösterge rakama ulaşılamamıştır. Kurumun doğru tanıtılmasına, hedef kitle üzerinde olumlu imaj oluşturulmasına, tercih edilebilirliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.</p>
<p><b>PG3.3.4:</b> Ulusal ve Uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Ulusal, uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılıma ilişkin çalışmalar diğer yıllarda da devam edecektir.</p>
<p><b>PG4.1.1:</b> Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Fakat yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.</p>
<p><b>PG4.2.1:</b> Uluslararası ilişkiler ofisini etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.</p>
<p><b>PG4.2.2:</b> İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.</p>
<p><b>PG4.2.3:</b> Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır ve hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskleri en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.</p>
<p><b>PG4.2.4:</b> Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m<sup>2</sup>).)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.</p>
<p><b>PG4.3.1:</b></p>	<p>Hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır. Yıllar</p>

Üniversitemizi üst sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden öğrenci başarı sıralaması.)	İtibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.3.2:</b> Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.3.3:</b> Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
<b>PG4.4.1:</b> Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)	Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.
<b>PG4.5.1:</b> Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.



#### 4. TEMEL RİSKLER

<b>PG1.1.1:</b> Kamulaştırma çalışmalarına başlanması (Kamulaştırılacak alan miktarı m <sup>2</sup> )	Hukuki sürecin uzama ihtimali kalan kamulaştırma çalışmaları için risk yaratabilir.	Bu riskin ortadan kaldırılması için Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği çalışmalarına devam etmektedir.
<b>PG1.1.2:</b> 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m <sup>2</sup> )	2. etap altyapı çalışmalarının sonucuna binaen Jeolojik zemin-etüt çalışmaları için Bilecik İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, Bilecik Çevre Şehircilik ve İklim Müdürlüğü ile kurum görüşleri aşamasına geçilmiştir.	Altyapı çalışmaları Hizmet Binası Yapımı çalışmaları ve kamulaştırma çalışmaları paralel yürütüldüğünden bu çalışmalarda yavaşlama veya gecikmeler bu performansa ait değeri etkilemektedir. Bu riskin azaltılması için diğer çalışmaları sekteye uğratabilecek riskler için tedbirler alınmaktadır.
<b>PG1.1.3:</b> Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	İnşaat piyasasındaki maliyet artışı ve yeni mevzuatlar sebebiyle inşaatlar yavaşlama riski ile karşı karşıya bulunmaktadır.	Bu konuda Üniversitemiz Yapı İleri Daire Başkanlığı ve Strateji Daire Başkanlığı birbiriyle koordine şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.
<b>PG1.2.1:</b> Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)	Artan öğrenci ve personel sayısına paralel olarak bu göstergelere ait ihtiyaçlar ve maliyetler de artmaktadır.	Üniversitemiz birimleri ihtiyaçları doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma büro ihtiyaçları, makine teçhizat ve laboratuvar malzemeleri ile bilgisayar ve bilişim ürünlerine ait taleplerini imzalı teknik şartname ile birlikte liste halinde Rektörlüğümüze satın alımı için göndererek söz konusu malzemelerin tedarikine ilişkin ayrılan bütçe ve liste dahilindeki malzemelerin alımı Rektörlük Makamının nihai onayı ile ilgili Kanun mevzuatına uygun olarak toplu alımı için ihale yoluna gidilerek veya malzemelerin muhteviyatına göre Doğrudan Temin veya DMO kapsamında alımı yapılmaktadır.
<b>PG1.2.2:</b> Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	Hedeflenen fayda ve maliyet karşılaştırıldığında şu anda göstergenin gerçekleşmesi için gerekli katlanılacak maliyet tutarı oldukça fazladır. Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.	Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.
<b>PG1.2.3:</b> Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için cep kütüphanem uygulaması kullanımı teşvik edilmelidir. Ancak Covid-19 salgını sebebiyle yeni kullanıcılara tanıtlamayan uygulamanın kullanıcı sayısında düşüş yaşanmıştır. Salgın süreciyle uzaktan eğitime geçilerek tanıtımın gerçekleştirilememesi risk	Salgın koşullarının sona ermesiyle Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından eğitim, tanıtım ve oryantasyon faaliyetleri hız kazanarak ve kullanıcı sayısında artış yaşaması mümkün görünmektedir.

	teşkil etmektedir.	
<b>PG1.3.1:</b> Yetkin personel sayısının artırılmasının sağlanması. (Alınan personel Sayısı)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde devlet personel rejimi değişikliği ile ilgili riskler bulunmaktadır.	Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı olacaktır. Bu riske karşı her yıl Strateji Bütçe Başkanlığı'na ihtiyaç duyulan personel ve kadrolarla ilgili talepte bulunmaktadır.
<b>PG1.3.2:</b> Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. (Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Personel Daire Başkanlığında Hizmetiçi Eğitim birimi bulunmaması yalnızca bu konuyla ilgilenecek personel olmayışı risk yaratmaktadır.	Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.
<b>PG2.1.1:</b> Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Herhangi bir risk bulunmamaktadır.	Ön görülemeyen bir risk bulunmamaktadır.
<b>PG2.1.2:</b> Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve Makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m <sup>2</sup> )	Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden ve Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı değiştiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır.	Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden ve Üniversitemiz ihtisaslaşma alanı değiştiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır.
<b>PG2.2.1:</b> Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)	Önümüzdeki yıllarda Strateji Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir.	Bu sebeple Strateji Bütçe Başkanlığı her yıl kadroları için görüşmeler yapılmaktadır.
<b>PG2.2.2:</b> Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi. (Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)	Önümüzdeki yıllarda Strateji Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir.	Bu sebeple Strateji Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.
<b>PG2.3.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır.	Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.
<b>PG2.3.2:</b> Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
<b>PG2.4.1:</b> Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre	Covid—19 salgını nedeniyle beklenen düzeyde performans gerçekleştirilememiştir.	Covid-19 salgınının sona ermesi ve beklenen kaynak artışının gerçekleşmesi ile bu alanda çalışmalar

düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)		devam edecektir.
<b>PG2.4.2:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynağın yetersiz gelmesi bir risk unsuru olabilecektir.	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
<b>PG2.4.3:</b> Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir.	Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır, Üniversitemiz stratejik planı çerçevesinde tarih alanında toplumu bilgilendirme ve Bilecik ilinin tarihi özellikleri dahilinde toplumsal bilinçlendirme kazandırmaya yönelik çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.
<b>PG2.5.1:</b> Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile iş birliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)	Covid-19 salgınının devam etmesi ile yapılan faaliyet ve iş birliklerinin azalma riski bulunmaktadır.	Sanayi kuruluşları ile iş birliğine ve sanayi kuruluşlarına yapılan tanıtım faaliyetlerine devam edilmesi, öğrencilerin bilgilendirilmesi yapılan faaliyet sayılarının artarak devam etmesini sağlayacaktır. Bunlara ek olarak ilgili kurumlara hangi konularda hizmet verilebileceğinin tanıtımının yapılması ve öğretim elemanlarına proje desteği sağlanmasıyla birlikte yapılan faaliyetler artarak devam edecektir. Covid-19 salgını seyrine göre karşılıklı ziyaretlerin gerçekleşmesi de sürdürülebilirliği sağlayacaktır.
<b>PG2.5.2:</b> Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek. (Tez ve staj sayısı.)	Herhangi bir risk bulunmamaktadır.	Öngörülemeyen bir risk bulunmamaktadır.
<b>PG3.1.1:</b> Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)	2022-2024 Yatırım Programı talepleri çerçevesinde bu projeye yer verilmiş olup henüz herhangi bir gerçekleştirme söz konusu değildir.	Raporlama sürecinde yemekhane binasıyla alakalı taslak proje çalışmaları tamamlanmış olup, gerekli ihale sürecinin önümüzdeki yatırım dönemi içerisinde başlatılması öngörülmektedir.
<b>PG3.1.2:</b> Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)	Kapalı spor salonu çalışmalarının bitirilmesi adına ödenek eksiği riski bulunmaktadır.	Kapalı spor salonu proje çalışmaları bitirilmiş ve 2022-2024 Yatırım Programı talepleri ile başvuru yapılmış olup Yatırım Programı'na alınmamıştır. Açık spor tesislerinin yenilenmesiyle alakalı süreç bir önceki yatırım döneminde tamamlanmıştır. 3500 kişilik kapalı spor salonu için ise proje çalışmaları hızlandırılmış olup sürecin ivedilikle bitirilmesi beklenmektedir.

<p><b>PG3.1.3:</b> Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)</p>	<p>Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.</p>	<p>Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.</p>
<p><b>PG3.1.4:</b> Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.</p>	<p>Covid-19 salgını sebebiyle uzaktan eğitime geçilmiş olması sergi, tiyatro, bahar şenliği, konser ve mezuniyet organizasyonlarının düzenlenmesine engel olmuştur. Salgın süreci sonrasında etkinlik sayılarının önceki düzey ve üzerine çıkarılması için çalışmalar yapılmalıdır.</p>
<p><b>PG3.1.5:</b> Mezun bilgi sisteminin oluşturulması. (Ulaşılan mezun sayısı)</p>	<p>Ulaşılan mezun sayısı doğrultusunda hedeflenen performans göstergesine ulaşılmıştır ancak mezun bilgi sistemi henüz oluşturulmamış olup çalışmaların kısa sürede nihayete erdirilememesi riski bulunmaktadır.</p>	<p>Mezun bilgi sisteminin oluşturulmasıyla birlikte her yıl mezun olunan öğrenci sayısına kolay bir şekilde ulaşılabilecektir.</p>
<p><b>PG3.1.6:</b> Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek. (İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)</p>	<p>İlimizdeki sanayileşme ve 3+1 ve 7+1 staj modelleri ile öğrencilerimiz için hedefi yakalayacağımız düzeyde staj olanağı oluşturulmuştur. Ancak Covid-19 salgını nedeniyle uzaktan eğitime geçilmesi, raporlama döneminde ilimizde staj yapan öğrenci sayısında azalmaya sebep olmuştur.</p>	<p>Sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla bu konudaki ortak çalışmalar ve protokoller artırılarak sürdürülecektir.</p>
<p><b>PG3.1.7:</b> Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek. (Düzenlenen anket sayısı.)</p>	<p>Bilgi toplama aracının (anket, görüşme formu) hazırlanması, araştırma planının oluşturulması, verilerin analizi ve yorumlanması gibi çalışmalar sonucunda elde edilen bilgilerin doğru olup olmama olasılığı risk oluşturmaktadır.</p>	<p>Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde Veri Analizi ve Anket tasarımı eğitimleri verilmesi düşünülmektedir. Bu konuyla ilgili Anket Hazırlama Uygulama ve Değerlendirme Yönergesi çerçevesinde gerekli işlemlerin yapılması devam etmektedir.</p>
<p><b>PG3.1.8:</b> Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması.(Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)</p>	<p>Covid-19 salgını ile raporlama dönemi içerisinde örgün eğitim devam etmediğinden kulüp faaliyetlerinde aksama oluşturması risk ifade etmektedir.</p>	<p>Covid-19 salgını sürecinde olunması nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısının artmasına engel olmamıştır. İlerleyen yıllarda da çalışmalar bu yönde devam edecektir.</p>
<p><b>PG3.1.9:</b> Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi. (Düzenlenen tören sayısı.)</p>	<p>Personel için tören düzenlemelerinde diğer birim ve fakülteler ile istenilen düzeyde işbirliği geliştirilememesi, ödenek sıkıntısı sebebiyle istenen gösterge rakamlarına ulaşamama riski bulunmaktadır.</p>	<p>Bu riskin azaltılmasını teminen Personel Daire Başkanlığında gerekli çalışmalara devam edilmektedir.</p>
<p><b>PG3.2.1:</b> Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ödeneklere dair risk bulunmaktadır.</p>	<p>Tasarruf teşvikleri sebebiyle 03.3 yolluklar kaleminde 2018 yılında ekleme ve aktarma işlemlerinde kısıtlama getirilmiştir. Riskin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi göstergedeki başarıyı düşürecektir.</p>
<p><b>PG3.2.2:</b></p>	<p>Örgün öğretimde raporlama dönemi</p>	<p>Üniversitemiz amaç ve hedefleri</p>

Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri imzalamak ve yürütmek. (Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)	içerisinde öğrencilerin bulunmaması sebebi ile plan ve projelerin sayılarında azalma riski oluşmuştur.	ışığında; sivil toplum kuruluşları, diğer üniversite, kamu kurum ve kuruluşları ile plan ve projeler üretmek, iş birliği protokolleri imzalamak konularında koordinasyon içinde çalışılmaktadır.
<b>PG 3.3.1:</b> Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek. (Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.
<b>PG3.3.2:</b> Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak.(Yapılan haber sayısı.)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.
<b>PG3.3.3:</b> Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	Üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturma çalışmalarının kurumsal kimliğe, kurum kültürüne, üniversitenin ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilmesi ve faaliyetlerin düzenli ve sistematik gerçekleştirilmesi önem taşır. Üniversite sınavı öncesi ve tercihler yapılmadan önce öğrencilere ulaşabilmek önem taşımaktadır. Büyük iller öğrenciye erişimin en kolay olacağı yerlerdir.	İrtibat ofisinde çalışan kişilerin öğrenciye yeterli ve doğru bilgi aktarabilecek üniversitemiz ve olanakları şehrin artılarını iyi bilen kişiler olmalıdır.
<b>PG3.3.4:</b> Ulusal ve uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınan etkinlik sayısı.)	Tanıtım etkinliklerine katılım sağlanırken iyi hazırlanmalı, görsel materyallerle üniversitemizin fiziki akademik ve sosyal imkanları anlatılmalıdır.	Tanıtımı yapacak kişilerin iletişim becerileri ve üniversitemiz hakkında bilgi düzeyleri doğrudan göstergeli etkileyeceği için iletişim kabiliyeti gelişmiş ve üniversitemizi temsilde başarı sağlayacak kişilerin temsilci olarak seçilmesi riskleri en aza indirecektir.
<b>PG4.1.1:</b> Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	Akreditasyon sürecinin uzun ve prosedürlerinin fazlalığı sebebiyle akreditasyon çalışmalarına (Bologna süreciyle paralel olarak) başlanmış olsa da henüz çalışmaları tamamlanmış bölüm bulunmamaktadır.	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışılarak sürdürülmektedir.
<b>PG4.2.1:</b> Uluslararası ilişkiler ofisinin etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)	Covid-19 salgını etkilerinin devam etmesi ülkeler arasındaki ulaşım ve iletişimin olumsuz etkilenmesine sebep olabilecektir.	Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.
<b>PG4.2.2:</b> İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)	Covid-19 salgını etkilerinin devam etmesi ülkeler arasındaki ulaşım ve iletişimin olumsuz etkilenmesine sebep olabilecektir.	Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.
<b>PG4.2.3:</b> Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)	Covid-19 salgını etkilerinin devam etmesi ülkeler arasındaki ulaşım ve iletişimin olumsuz etkilenmesine	Ülkemizin ve Üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim

	sebebe olabilecektir.	imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.
<b>PG4.2.4:</b> Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m <sup>2</sup> ).)	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmamış olduğundan yatırım projelerine ayrılan kaynağın önümüzdeki yıllarda da kısıtlı olması riski bulunmaktadır.	Bu konuyla ilgili daire başkanlıkları ve ilgili bakanlık arasında görüş alış veriş ve koordinasyon diğer yıllarda da sürecektir.
<b>PG4.3.1:</b> Üniversitemizi üst sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden öğrenci başarı sıralaması.)	Bu göstergenin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin üniversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir. Şehrin ve üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlama risk oranını arttırmaktadır.	Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.
<b>PG4.3.2:</b> Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır.	Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.
<b>PG4.3.3:</b> Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını arttırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	Yabancı uyruklu öğretim üyelerine ulaşabilmek ve onlar için Üniversitemizde çalışmayı cazip hale getirmek gerekmektedir.	Bu imkanların sağlanabilmesi için çalışmalar sürmektedir.
<b>PG4.4.1:</b> Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır.	Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.
<b>PG4.5.1:</b> Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)	Geçtiğimiz yıllarda merkez etkin çalışıyor olmasına rağmen Covid-19 salgını nedeniyle çalışmalar aksamıştır.	Covid-19 salgının etkilerinin ortadan kalkmasıyla bu alanda çalışmalar devam edecektir.

## 5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Üniversitemizin “2017-2021 Stratejik Planı” doğrultusunda hedeflenen gelişimini gerçekleştirebilmesi için öncelikle fiziki anlamdaki eksiklikler tamamlanmalı, akademik yapılanma ile ilgili çalışmalara devam edilmelidir. Hedeflenen, evrensel kalitede eğitim-öğretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için kamu ve özel kuruluş iş birlikleri artırılmalı, öğrencilerin uluslararası deneyimlerinin geliştirilebilmesi için farklı ülkelerle iş birlikleri kurulmalıdır.

Üniversitemizde, gelişen yeni şartlara uygun birimler kurulmalı ve mevcut birimler için uygun nitelikte idari kadrolar tahsis edilmelidir. Buna ek olarak kurumsal kabiliyet ve kapasitemizi günün şartlarına uygun düzeyde tutmak için teknolojik donanım ve bilgilerden maksimum düzeyde yararlanılmalıdır.

Yatırım projelerinin daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması gerekmektedir.

Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların devam ettirilebilmesi için desteklenen proje tutarının raporlama döneminde yeterli düzeyde olduğu tespit edilmiştir. Çalışmaların devam ettirilebilmesi için bu alanlarda alınan ve yetiştirilen personel sayısının artırılması gerekmektedir.

Covid-19 salgını sebebiyle talep edildiği ölçüde sergi, tiyatro, bahar şenliği, konser etkinlikleri gerçekleştirilememiştir ve salgın sebebiyle uzaktan eğitime geçilmesi de ilimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranını olumsuz yönde etkilemiştir. Salgın süreci sonrasında etkinlik sayılarını önceki düzey ve üzerine çıkarılması için çalışmalar yapılmalıdır.

Üniversitemizin tanıtım ve irtibat ofislerinin oluşturulması önem arz etmektedir. Konuyla ilgili olarak gelecek dönemde çalışmaların yapılması beklenmektedir.

Mezun bilgi sisteminin oluşturulması, Üniversitemiz mezunları ile sürdürülebilir bir ilişki kurulması açısından oldukça önemlidir. Mezun bilgi sistemi henüz oluşturulamamış olup bu konuda çalışmalar yapılmaktadır.

Bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Personelin kendini geliştirmesi ve araştırmalarını rahat bir Şekilde yapabilmesine yönelik olanaklar arttırılmalıdır. Araştırma projeleri için yeni kaynaklar bulunmalı, araştırmaların yayına dönüşmesi için teşvik edici politikalar geliştirilmelidir.

Covid-19 salgını sebebiyle üniversitede nitelikli yabancı uyruklu ğretim yesi sayısını arttırmak hedefine ulaşılamamıştır. Salgının etkilerinin ortadan kalkmasıyla birlikte mümkün olan en kısa sürede hedeflenen değerlere ulaşmak için çalışmalar yapılmalıdır.