



BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ
2020 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU

Hazırlayan

Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
2020

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	3
2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	4
3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ.....	29
4. TEMEL RİSKLER	33
5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	37

1. GİRİŞ

Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından birimlerimizden gelen bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır.

Üniversiteler için Stratejik Planlama rehberi 8. İzleme ve Değerlendirme başlığın altında yer alan “Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Rektör başkanlığında yapılan değerlendirme toplantısında Stratejik Planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabacağına ilişkin alınacak gerekli önlemlerde içerecek şekilde nihai hale getirilerek Aralık ayı sonuna kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilir.” denmektedir. Bu madde gereği Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulacaktır.

Raporda 2020 Aralık ayı itibariyle Stratejik Planın uygulanması ve sonuçları, Stratejik Planlama Rehberine uygun olarak planda yer alan formlar da doldurularak değerlendirmeye sunulmuştur.

Bu rapor; 2020 Aralık ayı itibariyle Stratejik Planın uygulanmasından elde edilen sonuçlar ve planın uygulanmasındaki başarı oranlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2020 Aralık ayı itibariyle Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda emeği geçen personelimize teşekkür eder, raporumuzun aydınlatıcı bilgiler vermesi temennisiyle saygılar sunarım.

Prof. Dr. Şükrü BEYDEMİR

Rektör

2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME

TABLoları

A1	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
H1.1	Yeni hizmet alanlarının oluşturulması				
H1.1 Performansı	%56				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Kamulaştırma çalışmalarının tamamlanamamış olması. İnşaat işlerinde meydana gelen mevzuat ve maliyet kaynaklı yavaşlamalar.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kamulaştırma çalışmalarıyla ilgili hukuki sürecin kısılması için Hukuk Müşavirliğinin çalışmaları sürecektir. Yetersiz kalan ödenekler likitten eklemelerle desteklenerek çalışmalar mümkün olduğunca sürdürülmeye çalışılacaktır.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Kamulaştırma çalışmalarına başlanması(Kamulaştırılacak alan miktarı m²)	%55	0	50.000 m ²	90.022,29 m ²	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Kamulaştırma konusunda yer sahibi olanlarla anlaşmaya varılamadığından hukuki süreç uzamıştır. Tasarruf tedbirleri sebebiyle 2020 yılında başlangıç ödeneği verilmeyen 06.4 lere yıl içerisinde likitten eklemelerle (156.840,00 TL) finansman sağlanmış planlanan hedef göstergeler yakalanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Kamulaştırma planı çerçevesinde 90.022,29 m ² kamulaştırma alanıyla alakalı; 14 parsel için toplamda 84.594,00 m ² alan için; Gülümbe köyü, 2945, 3079 ve 3085 parsel numaralı taşınmazların kamulaştırma işlemleri yargı kararlarına istinaden tamamlanmış olup, 10.119,00 m ² alan üniversitemize kazandırılmıştır. Gülümbe köyü 5620, 5621 ve 5622 parsel numaralı taşınmazların kamulaştırma işlemleri tamamlanmış olup 5.229,74 m ² alan üniversitemize kazandırılmıştır. Pelitözü Mahallesi, 219 ada 4 parsel numaralı taşınmaz kamulaştırma işlemleri tamamlanmış olup, 198,55 m ² alan üniversitemize kazandırılmıştır. 2020 yılı içerisinde yargı kararları ve yapılan kamulaştırma çalışmalarıyla toplamda 15.547,29 m ² alan kamulaştırılarak üniversitemize kazandırılmıştır. 11 parsel için 74.475,00 m ² alanın kamulaştırma çalışmasına yargı kararlarına istinaden devam edilecektir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen tasarruf tedbirleri likitide sıkıntı yaratsa da Üniversitemiz kaynaklarından eklemelere bu sıkıntı ortadan kaldırılmaya çalışılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Tasarruf tedbirleri devam ettiği için ödeneklerde artış yapılamayacaktır. Gereken ödenek eksikliği bundan sonraki yıllarda da eklemelerle sağlanmaya devam edilecektir.				
Sürdürülebilirlik	Hukuki sürecin uzama ihtimali kalan kamulaştırma çalışmaları için risk yaratabilir. Bu riskin ortadan kaldırılması için Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği çalışmalarına devam etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG1.1.2: 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m²)	%5	%0	%20	%0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yapımı planlanan binalar tamamlanmadığından ve kamulaştırma çalışmaları sonlandırılmadığından 2020 yılında altyapı çalışmaları yapılamamıştır.				
Etkililik	Üniversitemiz kampüs altyapısının geliştirilmesiyle alakalı 1. Etap altyapı projeleri tamamlanmıştır. Büyüyen ve gelişen üniversitemiz için artan ihtiyaçlar neticesinde 2. Etap altyapı çalışmaları için kamulaştırma alanları belirlenmiş olup arsa sahipleriyle ve mirasçlarıyla görüşmeler son aşamaya gelmiştir. Bu süreç ivedilikle bitirilerek 2. Etap altyapı için proje çalışmalarına başlanacaktır.				
Etkinlik	2020 yılında altyapı çalışması yapılamadığından öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Gelecek yıllarda çalışmalar süreceğinden maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Altyapı çalışmaları Hizmet Binası Yapımı çalışmaları ve kamulaştırma çalışmalarına paralel yürütüldüğünden bu çalışmalardaki yavaşlama veya gecikmeler bu performansa ait değeri de etkilemektedir. Bu riskin azaltılması için diğer çalışmaları sekteye uğratabilecek riskler için tedbirler alınmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.3: Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m²)	%40	0	12.000 m ²	27.000 m ²	% 0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yatırım Programında verilen ödeneklerinin yetersiz kalması sebebiyle inşaat yapım işlerinde yavaşlama olmuştur. Özgelirlerden ve yatırımları hızlandırma ödeneğinden yapılan 15.000.000,00 TL eklemelerle kapalı alan büyümesi hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Söz konusu yatırım döneminde çok yıllık yatırım olan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi H Derslik Bloğu Üniversite Giriş Kapısı Ve Arıtma Tesisi yapım işi bitirilmiş olup tamamlanan kapalı alan büyüklüğü 27000 m ² dir. Ödenek yetersizlikleri sebebiyle hedeflenen performans değerine ulaşılmaktan zorluklar yaşanmıştır.				
Etkinlik	Yatırımlar için verilen ödeneklerin yetersiz olması sebebiyle özgelirlerden ödenek eklemelerle hedefe ulaşılmaya çalışılmıştır. Maliyetlerin artmasına paralel olarak önümüzdeki yıllarda yatırım projeleri teklifimizde ödenek talep miktarı arttırılacaktır.				
Sürdürülebilirlik	İnşaat piyasasındaki maliyet artışı ve yeni mevzuatlar sebebiyle inşaatlar yavaşlama riski ile karşı karşıya bulunmaktadır. Bu konuda Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı birbirleriyle koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.				

A1	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.				
H1.2	Üniversitemiz donanım ve ekipmanlarının yenilenmesi, geliştirilmesi ve işlerlik kazandırılması.				
H1.2 Performansı	%95				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefte sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	*Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane katoloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması göstergesiyle ilgili olarak maliyet araştırmasına gidilecek ve göstergeler yeniden gözden geçirilecektir. * Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması göstergesiyle ilgili cep kütüphanem uygulamasının kullanılması teşvik edilecektir.				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)	%80	0	7.000.000	38.956.042,85 TL	%96
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen maliyetin üzerinde bir harcama gerçekleşmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır. Kalkınma planının 141. maddesinde yer alan "eğitim kalitesinin yükseltilmesi" amacına yönelik olarak diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.				
Etkinlik	Maliyetlerin yükselmesi sebebiyle bu yıl öngörülen gösterge miktarının üzerinde harcama yapılmıştır. Buna rağmen hedefin toplam maliyetinde değişiklik öngörülmediğinden hedefte veya performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Artan öğrenci ve personel sayısına paralel olarak bu göstergeye ait ihtiyaçlar ve maliyetler de artmaktadır. İhtiyaçlar belirlenirken önem ve öncelikleri Kalkınma Planı ve Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında doğru tespit edilerek harcamaların yapılması gerekmektedir. Harcama birimleriyle bu konuda koordinasyon içinde çalışılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2: Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane katoloğunun	%5	0	%10	%0	%0

web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	%15	810	%10	846	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren öğrenci ve personel sayısında artış olmasına rağmen, cep kütüphanem uygulamasının kullanımı talep edilen oranda arttırmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişim ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyetlerle karşılaşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için cep kütüphanem uygulaması kullanımı teşvik edilmelidir. Öğrenci ve personele bu uygulamanın avantajlarıyla ilgili kurum sitesinden ve kütüphane daire başkanlığından bilgi verilmelidir.				

A1	Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması.
H1.3	Üniversitemiz personelinin nitelik ve niceliğinin artırılması.
H1.3 Performansı	%100
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	*Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ile olacaktır. Bu riske karşı her yıl Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ihtiyaç duyulan personel ve kadrolarla ilgili talepte bulunmaktadır. *Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Yetkin personel sayısının arttırılmasının sağlanması. (Alınan personel sayısı)	%50	0	110	126	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülmemiştir.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. (Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	%50	0	80	391	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Personel Daire Başkanlığında Hizmet içi eğitim birimi bulunmaması yalnızca bu konuyla ilgilenecek personel olmayışı risk yaratmaktadır. Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.				

A2		İhtisaslaşmanın sağlanması.			
H2.1		Öğretim üyesi potansiyeli ve ilin önceliklerine göre belirlenmiş olan, biyoteknoloji ve enerji teknolojileri alanlarında ihtisaslaşmak.			
H2.1 Performansı		%50			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		*Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi projesine başlanamamıştır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		*Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi projesi konusunda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m ²)	%50	0	0 m ²	27.003 m ²	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerinin üstünde bir rakama ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeyen maliyetler oluşmuştur. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe	Plan	İzleme Dönemindeki	İzleme	Performans (%)

	Etkisi (%)	Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	(C-A)/(B-A)
PG2.1.2: Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve Makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m ²)	%50	0	4.000m ²	0	0,00
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yatırım programında daha öncelikli projelere yer verildiğinden bu proje henüz kapsama alınamamıştır. Önümüzdeki yıllarda çalışmalara başlanacağı planlanmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Önümüzdeki yıllarda başlanacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz bu projeye başlanamamıştır. hedef ve göstergelerde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz bu projeye başlanamamıştır. Tasarruf teşvik kapsamının önümüzdeki yıllarda da yatırım projelerini kapsama riski önümüzdeki yıllarda da bu performans ve göstergesini etkileyebilecektir. Bu konuda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.				

A2	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
H2.2	İhtisaslaşma alanlarında nitelikli araştırmacı sayısını artırmak.				
H2.2 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Fen Edebiyat Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan	%50	0	8	5	%62,5

araştırmacı sayısı)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İzleme döneminde hedeflenen değerin altında kalmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Etkililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamadığı için bu alanda çalışmalara devam edilecektir.				
Etkinlik	Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığıyla her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.2: Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi.(Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)	%50	0	12	39	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İzleme döneminde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülme maliyetler ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.				

A2	İhtisaslaşmanın sağlanması.
H2.3	İhtisaslaşma alanlarındaki araştırmacıların bilimsel aktivitelerini artırmak.
H2.3 Performansı	%89
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır. Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.
Sorumlu Birim	Fen Edebiyat Fakültesi

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	%80	0	1	0	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***

İlgililik	Yıl sonu hedeflenen değere Covid-19 pandemisi nedeniyle ulaşılamamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmamış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır. Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2: Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)	%20	0	700.000,00 TL	320.007,88-TL	%45,71

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***

İlgililik	BAP'a ayrılan kaynağın yeterli olmaması sebebiyle yıl sonu hedeflenen değer altında kalmıştır. Önümüzdeki yıllarda çalışmalar süreceğinden hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacına gerek duyulmamıştır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmamıştır. Önümüzdeki yıllarda ulaşılacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Önümüzdeki yıllarda hedeflenen değere ulaşabileceği düşünüldüğünden hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde Bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir. Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynaktan artışa gidilmesi düşünülmektedir.

A2	İhtisaslaşmanın sağlanması.
H2.4	Üniversitenin sosyal bilimlerini kapsayan alanlarında Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri göz önüne alınarak ihtisaslaşmanın sağlanması.
H2.4 Performansı	%84

Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		Bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.			
Sorumlu Birim		BAP / Özel Kalem Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	%40	0	1	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik		İzleme dönemindeki gerçekleşen değere ulaşamamıştır.			
Etkililik		Yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.			
Etkinlik		Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Bu konuyla ilgili çalışmaya akademik personel teşvik edilecektir.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.2: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)	%30	0	100.000 TL	131.959,70 TL	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik		Hedeflenen değere ulaşılmıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.			
Etkinlik		Öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir. Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG2.4.3: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)	%30	0	17 kişi	6 kişi	%35,29
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkililik	Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülebilir.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki yıllarda Strateji ve Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir. Bu sebeple Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.				

A2	İhtisaslaşmanın sağlanması.				
H2.5	Kamu sanayi üniversite işbirliğinin geliştirilmesi.				
H2.5 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Konuyla ilgili çalışmalar devam edecektir.				
Sorumlu Birim	Mühendislik Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)	%50	0	2	104	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İzleme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değer üstünde bir değere ulaşıldığı için herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeven maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam etmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.2: Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek.(Tez ve staj sayısı.)	%50	0	25	59	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen değer in üstünde bir dönem gerçekleşme değeri olmuştur. Bu sebeple performans göstergelerinde bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

A3		İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.			
H3.1		Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin bilimsel, sosyal, kültürel ve sportif yaşamlarının zenginleşmesini sağlamak.			
H3.1 Performansı		%62,6			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		*Mezun bilgi sisteminde mezunlar ile ilgili bilgilerin sağlıklı ve güncel olmaması. *Kongre ve Kültür Merkezi gibi hizmet binalarının yapım işlerinin yüksek maliyetli olması.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		*Mezunlarımızın bu hizmetlerden yararlanabilmesi için kişisel bilgilerini güncellemeleri istenecek ve sistem yöneticisi tarafından kişisel bilgilerinin onaylayarak, mezun öğrenciler ile daha etkilili ve hızlı iletişim kurulacak. *Gerekli iyileştirmeler yapılarak hedeflenen değere ulaşılması sağlanacak.			
Sorumlu Birim		Tüm Akademik Birimler/Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)	%10	0	1.000	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yatırım Programında verilen ödeneklerinin yetersiz kalması ve 2020 Yatırım Programında bu projelere yer verilmemesi sebebiyle 2020 yılı için herhangi bir gerçekleştirme söz konusu değildir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Tahmin edilen hedefe ulaşamamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Yatırım Programında tasarruf tedbirleri sebebiyle ödenek sıkıntısı çekilmektedir.Bu sebeple önümüzdeki yıllarda da kabul edilen projelerden biri olmama riski bulunmaktadır.Bu konuyla ilgili; öncelikli yatırım projelerinden olup olmadığı konusunda çalışmalar ve görüşmeler devam etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.2: Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)	%30	0	Tamamlanan kapalı alan= 4.000 m ² Yenilenen alan=%0	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler				

	meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Kapalı spor tesislerinde ;3500 kişilik proje çalışmaları hızlandırılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen tasarruf tedbirleri likidite sıkıntısı yaratsa da Üniversitemiz kaynaklarından eklemelerle bu sıkıntı ortadan kaldırılmaya çalışılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Tasarruf tedbirleri devam ettiğinden ödeneklerde artış yapılamayacaktır. Gereken ödenek eksikliği bundan sonraki yıllarda da eklemelerle sağlanmaya devam edileceklerdir.				
Sürdürülebilirlik	Branşlara uygun spor tesislerinin yapılması, yenilenmesinin sağlanması için üst yönetim düzeyinde ve daire başkanlıkları arasında koordinasyon sağlanarak ve ilgili bakanlıkla görüşmeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.3: Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)	%20	0	10	12	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.Ulaşılan gösterge değeri dönemde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmış, öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.4: Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)	%15	0	14	11	%78,57
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Öngörülen rakamın altında kalmıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşılamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinde öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG3.1.5: Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)	%5	0	3200	3057	%95.53
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü'nün daha etkin ve verimli çalışması için, öğrenciler ile kurulacak iletişim sayesinde bilgi toplamak, bilgileri kaydetmek, korumak ve iletişim ağı oluşturmak gibi konularda çalışmalara devam edilmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Mezun bilgi sisteminin oluşturulmasıyla birlikte her yıl mezun olunan öğrenci sayısına kolay bir şekilde ulaşılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.6: Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek.(İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)	%5	1668	1060	1820	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	2020 yılında öngörülen artış oranı bir önceki yıla göre %5 artış olarak belirlenmiştir. Hedeflenen gösterge artış oranına ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	İlimizdeki sanayileşme ve 3+1 ve 7+1 staj modelleri ile öğrencilerimiz için hedefi yakalayacağımız düzeyde staj olanağı oluşturulmuştur. Sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla bu konudaki ortak çalışmalar ve protokoller artırılarak sürdürülecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.7: Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek.(Düzenlenen anket sayısı.)	%5	0	2	11	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	2020 yılı itibarıyla 11 anket düzenlenerek başarı sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerinin çok üstünde bir değere ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.				

Sürdürülebilirlik		Bilgi toplama aracının (anket, görüşme formu) hazırlanması, araştırma planının oluşturulması, verilerin analizi ve yorumlanması gibi çalışmalar sonucunda elde edilen bilgilerin doğru olup olmama olasılığı risk oluşturmaktadır. Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde Veri Analizi ve Anket tasarımı eğitimleri verilmesi düşünülmektedir. Bu konuyla ilgili Anket Hazırlama Uygulama ve Değerlendirme Yönergesi çerçevesinde gerekli işlemlerin yapılması öngörülmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.8: Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması.(Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)	%5	0	3	57	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik		Öngörülen rakamın üzerinde başarı sağlanmıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.			
Etkinlik		Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler oluşmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.9: Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi.(Düzenlenen tören sayısı.)	%5	0	1	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik		03.6 temsil ve ağırlama ödeneklerindeki kapsayan tasarruf tedbirleri sebebiyle 2020 yılı için herhangi bir gerçekleşme söz konusu değildir. Bu konuda çalışmalar ödenek kısıtları aşılarak yapılmaya çalışılacaktır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.			
Etkililik		Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gerekli iyileştirmeler yapıp hedefe ulaşılması sağlanacaktır.			
Etkinlik		Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.			
Sürdürülebilirlik		Personel için tören düzenlemelerinde diğer birim ve fakülteler ile istenilen düzeyde işbirliği geliştirilememesi, ödenek sıkıntısı sebebiyle istenen gösterge rakamlarına ulaşamama riski bulunmaktadır. Bu riskin azaltılmasını teminen Personel Daire Başkanlığında gerekli çalışmalara devam edilmektedir.			

A3		İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.			
H3.2		Sosyal ve kültürel organizasyon ve faaliyetlerle topluma faydalı olmak.			
H3.2 Performansı		%100			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verilecek kadro sayısı ve finansman kaynakları ile olacaktır.			
Sorumlu Birim		Tüm Akademik Birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması.(Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)	%50	113	35 etkinlik/2 katılım	16 etkinlik/63 katılım	%45
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine Covid-19 pandemisi nedeniyle ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine covid-19 pandemisi nedeniyle ulaşılmamıştır. Yıllar itibariyle gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ödeneklere dair risk bulunmaktadır. Tasarruf teşvikleri sebebiyle 03.3 yolluklar kaleminde 2020 yılında ekleme ve aktarma işlemlerinde kısıtlama getirilmiştir. Riskin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi göstergedeki başarıyı düşürecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG3.2.2: Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri imzalamak ve yürütmek.(Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)	%50	0	3	15	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Öngörülen rakama ulaşarak başarı sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Diğer üniversite ve kamu idareleriyle ortak plan ve projeler üretmek adına diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşmaya çalışılacaktır.				
Etkinlik	Hedefin toplam maliyetinde değişiklik öngörülmediğinden hedefte veya performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında; Sivil Toplum Kuruluşları, diğer üniversite, kamu kurum ve kuruluşları ile plan ve projeler üretmek, işbirliği protokolleri imzalamak konularında koordinasyon içinde çalışılmaktadır.				

A3	İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılmasını sağlamak.				
H3.3	Üniversitemizin kurumsal kimliğini oluşturmak ve üniversitenin bilinirliğini sağlamak.				
H3.3 Performansı	%40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Sorumlu bazı birimlerce yeterli sahiplik gösterilmemektedir. Göstergenin gerçekleşmesinin gerektirdiği maliyet yetersiz kalmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler (Rektörlük)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1: Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek.(Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)	%30	0	5	401	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Öngörülen rakamın çok üzerine ulaşarak başarı sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans gösterge gerçekleştirmelerinin sağlanmasıyla logo, web sayfası dizaynı ve kuralları belirlenirken temel tasarım kurallarına bağlı kalınarak üretilen her türlü görsel, içerik daha verimli ve somut geri dönüşler sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmış, öngörülme maliyetler oluşmamıştır.				

Sürdürülebilirlik		Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.2: Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak.(Yapılan haber sayısı.)	%10	0	24	90	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Üniversitemizi tanıtıcı konularda başlangıç döneminden itibaren ulusal yerel basında yer edinebilme adına çalışmalar aralıksız devam etmektedir.Bu da ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını arttırmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşmak için öngörülme maliyetler oluşmamıştır.Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.3: Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	%30	0	1	1	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen gösterge rakama ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Kurumun doğru tanıtılmasına, hedef kitle üzerinde olumlu imaj oluşturulmasına, tercih edilirliliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Öngörülme maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturma çalışmalarının kurumsal kimliğe, kurum kültürüne, üniversitenin ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilmesi ve faaliyetlerin düzenli ve sistematik gerçekleştirilmesi önem taşır. Üniversite sınavı öncesi ve tercihler yapılmadan önce öğrencilere ulaşabilmek önem taşımaktadır. Büyük iller öğrenciye erişimin en kolay olacağı yerlerdir. İrtibat ofisinde çalışan kişilerin öğrenciye yeterli ve doğru bilgi aktarabilecek üniversitemiz ve olanakları şehrin artılarını iyi bilen kişiler olmalıdır. Aksi takdirde öğrenci üzerinde beklenen olumlu etki yaratılamaz ve göstergeye ait beklenen düzeyde fayda sağlanamaz.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.4:	%30	0	3	2	%66,66

Ulusal ve Uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak.(Katılınan etkinlik sayısı.)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Hedeflenen gösterge rakamına ulaşamamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Ulusal, uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılımın ilişkin çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır, öngörülme maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Tanıtım etkinliklerine katılım sağlanırken iyi hazırlanmalı, görsel materyallerle üniversitemizin fiziki akademik ve sosyal imkanları anlatılmalıdır. Tanıtımı yapacak kişilerin iletişim becerileri ve üniversitemiz hakkında bilgi düzeyleri doğrudan göstergeyi etkileyeceği için iletişim kabiliyeti gelişmiş ve üniversitemizi temsilde başarı sağlayacak kişilerin temsilci olarak seçilmesi riskleri en aza indirecektir.				

A4	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
H4.1	Bölümlerin ve programların eğitim öğretim akreditasyonlarını sağlamak.				
H4.1 Performansı	%0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akreditasyon sürecinin uzun ve prosedürlerinin fazlalığı sebebiyle akreditasyon çalışmalarına (Bologna süreciyle paralel olarak) başlanmış olsa da henüz çalışmaları tamamlanmış bölüm bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışarak sürdürülmektedir.				
Sorumlu Birim	Tüm akademik birimler/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	%100	0	1	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışılarak sürdürülmektedir.				

A4		Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.			
H4.2		ERASMUS, Mevlana gibi uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısını artırmak.			
H4.2 Performansı		%78,3			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*		Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.			
Sorumlu Birim		Uluslararası İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü/Rektörlük			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Uluslararası ilişkiler ofisini etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)	%70	24	%10	18	%-25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Üst düzey üniversitelerle değişim programı çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.2: İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)	%10	0	1	2	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Öngörülen rakama ulaşarak başarı sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Erasmus ve Mevlana değişim programları kapsamında yapılan anlaşmalar her yıl artırılarak devam etmektedir. Erasmus ve Mevlana programı öğrencilere daha iyi anlatılarak talep ve başvuru sayısını artırma çalışmaları paralelinde bilgi				

		toplantıları yapılmaktadır. Bu protokollere ilişkin üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalama çalışmaları devam etmektedir. Bu üniversitelerle bağlantıya geçmek ve bir program imzalamak zaman almaktadır. Konuyla ilgili çalışmalar üst yönetimin de teşvikiyle sürdürülmektedir.			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.3: Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)	%10	1	%20	1	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.4: Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m ²).)	%0	0	0	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmış olduğundan bu proje diğer yıllara ertelenmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmış olduğundan yatırım projelerine ayrılan kaynağın önümüzdeki yıllarda da kısıtlı olması riski bulunmaktadır. Bu konuyla ilgili daire başkanlıkları ve ilgili bakanlık arasında görüş alış veriş ve koordinasyon diğer yıllarda da sürecektir.				

A4	Eğitim ve ğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
H4.3	Mevcut nlisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarının niteliğinin				
H4.3 Performansı	%60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır. Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir. Bu hedeflerin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin niversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak nlemler	şehrin ve niversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlılık risk oranını arttırmaktadır. Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Tüm akademik birimler/ğrenci işleri daire başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Üniversitemizi st sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden ğrenci başarı sıralaması.)	%40	0	İlk 75.000'den ğrenci almak	3	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren i ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılmış olup öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Bu göstergenin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin niversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir. şehrin ve niversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlama risk oranını arttırmaktadır. Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.2: Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)	%20	Ders: 2365 Akts: 7083	Ders: 1.532 Akts: 4.479	Ders: 2251 Akts: 7184	%95 %101 Ort. %100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren i ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır. Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.3: Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	%40	8	8	1	%-87,5
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yabancı uyruklu öğretim üyelerine ulaşabilmek ve onlar için üniversitemizde çalışmayı cazip hale getirmemiz gerekmektedir. Bu imkanların sağlanabilmesi için çalışmalar sürmektedir.				

A4	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
H4.4	Zorunlu yabancı dil eğitime geçilmesi.				
H4.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için maliyet ve personel ihtiyacı vardır. Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Yabancı Diller Bölüm Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)	%100	0	1	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için maliyet ve personel ihtiyacı vardır. Yabancı dil konusunda eğitim veren personel sayısı arttırılmaya çalışılmaktadır.				

A4	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek.				
H4.5	Öğrencilerimizin mezuniyet sonrası durumlarına yön vermek.				
H4.5 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değer** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG4.5.1: Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)	%100	3094	260	3885	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.				

3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

PG1.1.1: Kamulaştırma çalışmalarına başlanması (Kamulaştırılacak alan miktarı m ²)	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Kamulaştırma planı çerçevesinde 1. etap genişleme alanı için çalışmalar son safhaya gelinmiş olup, 90.022,29 m ² kamulaştırma alanıyla alakalı; toplamda 84.594 m ² 'lik 14 parselin kamulaştırılması yapılmış olup, diğer 13 parsel için hukuki(yargı)süreci devam etmektedir. 5.428,29 m ² olan 4 parselin kamulaştırılmasına başlanmış olup, resmi yazışmalara istinaden devam edecektir.
PG1.1.2: 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m ²)	Üniversitemiz kampüs altyapısının geliştirilmesiyle alakalı 1. Etap altyapı projeleri tamamlanmıştır. Büyüyen ve gelişen üniversitemiz için artan ihtiyaçlar neticesinde 2. Etap altyapı çalışmaları için kamulaştırma alanları belirlenmiş olup arsa sahipleriyle ve mirasçılarıyla görüşmeler son aşamaya gelinmiştir. Bu süreç ivedilikle bitirilerek 2. Etap altyapı için proje çalışmalarına başlanacaktır.
PG1.1.3: Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m ²)	Ödenek yetersizlikleri sebebiyle hedeflenen performans değerine ulaşılmaktan zorluklar yaşanmıştır. Yatırımlar için verilen ödeneklerin yetersiz olması sebebiyle özgelirlerden ödenek eklemelerle hedefe ulaşılmaya çalışılmıştır.
PG1.2.1: Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)	Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır. Kalkınma planınının 141. maddesinde yer alan "eğitim kalitesinin yükseltilmesi" amacına yönelik olarak diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.
PG1.2.2: Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	Yatırım maliyeti çok yüksek olduğundan gösterge değerine ulaşılamamıştır. Performans için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin yeniden bir gözden geçirme çalışması yapılacaktır.
PG1.2.3: Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	Performans göstergesi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge hedeflenen ihtiyaçları karşılamıştır.
PG1.3.1: Yetkin personel sayısının arttırılmasının sağlanması. (Alınan personel Sayısı)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
PG1.3.2: Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. (Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
PG2.1.1: Biyoteknoloji tematik alanı kapsamında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde belirlenen 14 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m ²)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

<p>PG2.1.2: Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m²)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Önümüzdeki yıllarda Strateji Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir. Bu sebeple Strateji Bütçe Başkanlığıyla her yıl kadrolar için görüşmeler yapılmaktadır.</p>
<p>PG2.2.1: Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Ulaşılan değerle ihtiyaçlar karşılandı. İhtiyaçlar karşılandığı için bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.</p>
<p>PG2.2.2: Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi.(Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşıldı. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir. İhtiyaçlar karşılandığı için bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.</p>
<p>PG2.3.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek. (Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşılmamış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye covid-19 pandemisi nedeniyle ulaşılmadığından güncelleme ihtiyacı duyulmamaktadır.</p>
<p>PG2.3.2: Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşılmamıştır. Önümüzdeki yıllarda ulaşılacağı düşünüldüğünden hedef ve göstergelerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p>PG2.4.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)</p>	<p>Yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur.</p>
<p>PG2.4.2: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç yoktur. Araştırma projelerine aktarılan kaynak yeterli olmamaktadır.</p>
<p>PG2.4.3: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleriyle ilgili çalışan araştırmacı sayısı ve niteliğini arttırmak. (Bu alanlardaki alınan ve yetiştirilen personel sayısı.)</p>	<p>Yıl sonu performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Önümüzdeki yıllarda bu performansla ilgili çalışmalar süreceğinden güncellemelere ihtiyaç öngörülebilir.</p>
<p>PG2.5.1: Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde gereksinilen alanlarda, projeler yapmak, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak. (Yapılan faaliyet sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.</p>
<p>PG2.5.2: Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini ve stajlarını, ilimizde bulunan kurum/kuruluşlarının ve toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek.(Tez ve staj sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.</p>
<p>PG3.1.1: Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.</p>

<p>PG3.1.2: Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)</p>	<p>Kapalı spor tesislerinde ;3500 kişilik proje çalışmaları hızlandırılmıştır.</p>
<p>PG3.1.3: Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.</p>
<p>PG3.1.4: Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p>PG3.1.5: Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Mezun Öğrenciler ve Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü'nün daha etkin ve verimli çalışması için, öğrenciler ile kurulacak iletişim sayesinde bilgi toplamak, bilgileri kaydetmek, korumak ve iletişim ağı oluşturmak gibi konularda çalışmalara devam edilmektedir.</p>
<p>PG3.1.6: Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek.(İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)</p>	<p>Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p>PG3.1.7: Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek. (Düzenlenen anket sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
<p>PG3.1.8: Öğrenci kulüplerinin nicelik ve niteliğinin artırılması.(Nicelikli ve nitelikli kulüplerin sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gösterge değeri dönem içinde ihtiyaçları karşılamaya yetmiştir.</p>
<p>PG3.1.9: Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi. (Düzenlenen tören sayısı.)</p>	<p>Gösterge değerine ulaşamamıştır. Gerekli iyileştirmeler yapıp hedefe ulaşılması sağlanacaktır.</p>
<p>PG3.2.1: Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması. (Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerine covid-19 pandemisi nedeniyle ulaşılmamıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.</p>
<p>PG3.2.2: Sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşlarının ortak olduğu plan ve projeler üretmek işbirliği protokolleri imzalamak ve yürütmek.(Yapılan plan/proje/protokol sayısı.)</p>	<p>Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Diğer üniversite ve kamu idareleriyle ortak plan ve projeler üretmek adına diğer yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşmaya çalışılacaktır.</p>
<p>PG3.3.1: Üniversitenin logo, web sayfası, dizaynı ve kurallarını belirlemek.(Konuyla ilgili yapılan çalışma sayısı.)</p>	<p>Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans gösterge gerçekleştirmelerinin sağlanmasıyla logo, web sayfası dizaynı ve kuralları belirlenirken temel tasarım kurallarına bağlı kalınarak üretilen her türlü görsel, içerik daha verimli ve somut geri dönüşler sağlamıştır.</p>

PG3.3.2: Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak. (Yapılan haber sayısı.)	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
PG3.3.3: Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Kurumun doğru tanıtılmasına, hedef kitle üzerinde olumlu imaj oluşturulmasına, tercih edilirliliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.
PG3.3.4: Ulusal ve Uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak. (Katılınan etkinlik sayısı.)	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Ulusal, uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılımın sağlanmasıyla, uygulama ve öğretim eksikliğini dolduracak yüksek kalitede karşılaştırmalı ve disiplinlerarası akademik ve politika odaklı fikirler üretme; ulusal, bölgesel ve uluslararası alanda araştırma yapma gibi konularda teşvik sağlanmalıdır.
PG4.1.1: Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	Performans göstergesi değerlerine ulaşılammıştır. Fakat yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.2.1: Uluslararası ilişkiler ofisini etkinleştirilmesi. (Anlaşma sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.2.2: İngiltere, Almanya, Fransa, ABD, Japonya, Kore ve İspanya'da üst düzey üniversitelerle değişim programı imzalamak. (İmzalanan değişim programı sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.2.3: Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.2.4: Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m ²).)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.3.1: Üniversitemizi üst sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden öğrenci başarı sıralaması.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.3.2: Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.3.3: Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.4.1: Zorunlu yabancı dil eğitime geçiş için gerekli kriterleri sağlamak. (Kriteri sağlanmış bölüm sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.
PG4.5.1: Kariyer merkezinin kurulması. (Kariyer planlama eğitimi verilen öğrenci sayısı.)	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı duyulmamıştır.

4. TEMEL RİSKLER

PG1.1.1: Kamulaştırma çalışmalarına başlanması (Kamulaştırılacak alan miktarı m ²)	Hukuki sürecin uzama ihtimali kalan kamulaştırma çalışmaları için risk yaratabilir.	Bu riskin ortadan kaldırılması için Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği çalışmalarına devam etmektedir.
PG1.1.2: 2. Etap alt yapı çalışmalarına başlanması. (İşin tamamlanma oranı m ²)	Üniversitemiz kampüs altyapısının geliştirilmesiyle alakalı 1. Etap altyapı projeleri tamamlanmıştır. Büyüyen ve gelişen üniversitemiz için artan ihtiyaçlar neticesinde 2. Etap altyapı çalışmaları için kamulaştırma alanları belirlenmiş olup arsa sahipleriyle ve mirasçlarıyla görüşmeler son aşamaya gelinmiştir.	Bu süreç ivedilikle bitirilerek 2. Etap altyapı için proje çalışmalarına başlanacaktır.
PG1.1.3: Kapalı alanları büyütme çalışmalarına başlanması (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m ²)	İnşaat piyasasındaki maliyet artışı ve yeni mevzuatlar sebebiyle inşaatlar yavaşlama riski ile karşı karşıya bulunmaktadır.	Bu konuda Üniversitemiz Yapı İleri Daire Başkanlığı ve Strateji Daire Başkanlığı birbirleriyle koordine şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.
PG1.2.1: Birimlerimiz mal/malzeme ve hizmet ihtiyaçları ile onarım ihtiyaçlarını gidermek, bilişim teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak. Harcama tutarı TL)	Artan öğrenci ve personel sayısına paralel olarak bu göstergelere ait ihtiyaçlar ve maliyetler de artmaktadır.	İhtiyaçlar belirlenirken önem ve öncelikleri Kalkınma Planı ve Üniversitemiz amaç ve hedefleri ışığında doğru tespit edilerek harcamaların yapılması gerekmektedir. Harcama birimleriyle bu konuda koordinasyon içinde çalışılmaktadır.
PG1.2.2: Kütüphane koleksiyonunda yer alan veri tabanlarının ve kütüphane kataloğunun web üzerinden tek bir tarama motoru vasıtasıyla taranabilirliğinin sağlanması. (Arama yapılan kitap makale artış oranı)	Hedeflenen fayda ve maliyet karşılaştırıldığında şu anda göstergenin gerçekleşmesi için gerekli katlanılacak maliyet tutarı oldukça fazladır. Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.	Maliyete ilişkin riskleri düşürmek için analiz ve araştırma çalışmaları devam etmektedir.
PG1.2.3: Cep kütüphanem uygulamasının daha geniş kitleler tarafından kullanımının sağlanması. (kullanıcı artış oranı)	Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için cep kütüphanem uygulaması kullanımı teşvik edilmelidir.	Öğrenci ve personele bu uygulamanın avantajlarıyla ilgili kurum sitesinden ve kütüphane daire başkanlığından bilgi verilmelidir.
PG1.3.1: Yetkin personel sayısının arttırılmasının sağlanması. (Alınan personel Sayısı)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde devlet personel rejimi değişikliği ile ilgili riskler bulunmaktadır.	Diğer yıllarda da hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak Üniversitemize verecek kadro sayısı olacaktır. Bu riske karşı her yıl Strateji Bütçe Başkanlığı'na ihtiyaç duyulan personel ve kadrolarla ilgili talepte bulunmaktadır.
PG1.3.2: Hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesini sağlayacak yapının oluşturulması. (Hizmet içi eğitim verilen kişi sayısı)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Personel Daire Başkanlığında Hizmet içi eğitim birimi bulunmaması yalnızca bu konuyla	Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde ayrıca Hizmet içi eğitim birimi oluşturulması düşünülmektedir.

	ilgilenecek personel olmayışı risk yaratmaktadır.	
PG2.1.2: Enerji Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi kurulması ve belirlenen 11 alt alanda bir mükemmeliyet merkezi olabilmek için bina ve Makine/teçhizat alt yapısının oluşturulması. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü m ²)	Tasarruf teşvik politikaları yatırım projeleri ödeneklerini de kapsadığından henüz bu projeye başlanamamıştır. Tasarruf teşvik kapsamının önümüzdeki yıllarda da yatırım projelerini kapsama riski önümüzdeki yıllarda da bu performans ve göstergesini etkileyebilecektir.	Bu konuda ilgili bakanlıkla görüşmeler önümüzdeki yıllarda da sürecektir.
PG2.2.1: Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların üniversiteye kazandırılması. (Alınan araştırmacı sayısı)	Önümüzdeki yıllarda Strateji Bütçe Başkanlığından verilecek kadrolarda azalma olursa buna paralel riskler oluşabilir.	Bu sebeple Strateji Bütçe Başkanlığı her yıl kadroları için görüşmeler yapılmaktadır.
PG2.2.2: Biyoteknoloji ve enerji teknolojileri tematik alanlarında nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi.(Yetiştirilen araştırmacı sayısı.)	Önümüzdeki yıllarda Strateji Bütçe Başkanlığından verilecek kadroların azalma olasılığına paralel riskler bulunabilir.	Bu sebeple DStrateji Bütçe Başkanlığı ile her yıl kadroların artımı için görüşmeler yapılmaktadır.
PG2.3.1: Bu alanlarda ulusal ve uluslararası, çalıştay, sempozyum, kongre düzenlemek.(Düzenlenen çalıştay, sempozyum, kongre sayısı.)	Üniversitemizin geniş bir kongre ve konferans salonu bulunmaması, ödeneklerde tasarruf tedbirleri bu tür organizasyonların yapılmasını fiziki alan açısından ve maddi açıdan zorlaştırmaktadır.	Kongre ve konferans merkezi için hazırlık çalışmaları sürmekte ödenek sorunu ise ekleme ve aktarmalarla çözülmeye çalışılmaktadır.
PG2.3.2: Bu alanlarda proje desteklerinin artırılması.(Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
PG2.4.2: Bilecik ilinin coğrafik, kültürel, sosyolojik ve tarihi özellikleri ile ilgili çalışmaların desteklenmesi. (Desteklenen proje tutarı.)	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde bu alanda yapılan çalışmalara ayrılan kaynak yetersiz gelmektedir.	Önümüzdeki yıllarda BAP'a ayrılan kaynakta artışa gidilmesi düşünülmektedir.
PG3.1.1: Kongre ve Kültür Merkezi ile yemekhane binası yapım işlerine başlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü.)	Yatırım Programında tasarruf tedbirleri sebebiyle ödenek sıkıntısı çekilmektedir.Bu sebeple önümüzdeki yıllarda da kabul edilen projelerden biri olmama riski bulunmaktadır	.Bu konuyla ilgili; öncelikli yatırım projelerinden olup olmadığı konusunda çalışmalar ve görüşmeler devam etmektedir.
PG3.1.2: Tüm salon sporları branşlarına uygun, kapasitesi en az 3.000 kişilik modern, çok amaçlı bir kapalı spor salonu inşaatına başlamak, açık spor tesislerinin yenilenmesini sağlamak.(Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü/ Yenilenen alan oranı)		Branşlara uygun spor tesislerinin yapılması, yenilenmesinin sağlanması için üst yönetim düzeyinde ve daire başkanlıkları arasında koordinasyon sağlanarak ve ilgili bakanlıkla görüşmeler yapılacak.

PG3.1.3: Üniversitemiz öğrenci ve personelinin bilinçli ve aktif spor yapmasını sağlamak üzere müsabaka, kurs ve seminerler düzenlemek.(Düzenlenen müsabaka, kurs ve seminerler sayısı.)	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.	Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.
PG3.1.4: Sergi, tiyatro, sinema, bahar şenliği, konser, mezuniyet organizasyonlarını yapmak.(Yapılan etkinlik sayısı.)	Spor salonu ve konferans salonu gibi seminer kurs toplantı spor mekanlarının tamamlanmamış olması bu gösterge için risk yaratmaktadır.	Bu risklerle ilgili çalışmalar gerekli birimlerce yürütülmektedir.
PG3.1.5: Mezun bilgi sisteminin oluşturulması.(Ulaşılan mezun sayısı)		Mezun bilgi sisteminin oluşturulmasıyla birlikte her yıl mezun olunan öğrenci sayısına kolay bir şekilde ulaşılmaktadır.
PG3.1.6: Öğrencilerin ilimize ait kurum/kuruluşları ile topluma hizmet tecrübelerinin artmasına destek olmak amacıyla staj olanaklarını iyileştirmek. (İlimizde staj yapan öğrenci sayısındaki artış oranı.)	İlimizdeki sanayileşme ve 3+1 ve 7+1 staj modelleri ile öğrencilerimiz için hedefi yakalayacağımız düzeyde staj olanağı oluşturulmuştur.	Sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla bu konudaki ortak çalışmalar ve protokoller arttırılarak sürdürülecektir.
PG3.1.7: Öğrencilerimiz ve personelimize memnuniyet anketleri düzenlemek.(Düzenlenen anket sayısı.)	Bilgi toplama aracının (anket, görüşme formu) hazırlanması, araştırma planının oluşturulması, verilerin analizi ve yorumlanması gibi çalışmalar sonucunda elde edilen bilgilerin doğru olup olmama olasılığı risk oluşturmaktadır.	Personel sayısı yeterli düzeye geldiğinde Veri Analizi ve Anket tasarımı eğitimleri verilmesi düşünülmektedir. Bu konuyla ilgili Anket Hazırlama Uygulama ve Değerlendirme Yönergesi çerçevesinde gerekli işlemlerin yapılması öngörülmektedir.
PG3.1.9: Atanan, yükselen ve emekli olan personel için tören düzenlenmesi.(Düzenlenen tören sayısı.)	Personel için tören düzenlemelerinde diğer birim ve fakülteler ile istenilen düzeyde işbirliği geliştirilememe, ödenek sıkıntısı sebebiyle istenen gösterge rakamlarına ulaşamama riski bulunmaktadır.	Bu riskin azaltılmasını teminen Personel Daire Başkanlığında gerekli çalışmalara devam edilmektedir.
PG3.2.1: Halka açık sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin düzenlenmesi, üniversite dışında düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılımın sağlanması.(Düzenlenen etkinlik sayısı/katılınan etkinlik sayısı.)	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ödeneklere dair risk bulunmaktadır.	Tasarruf teşvikleri sebebiyle 03.3 yolluklar kaleminde 2018 yılında ekleme ve aktarma işlemlerinde kısıtlama getirilmiştir.Riskin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi göstergedeki başarıyı düşürecektir.
PG3.3.2: Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel basın araçlarındaki haber sayısını artırmak.(Yapılan haber sayısı.)		Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimince çalışmalar devam etmektedir.
PG3.3.3: Büyük iller başta olmak üzere üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturmak. (Oluşturulan tanıtım ve irtibat ofisi sayısı.)	Üniversitenin tanıtım ve irtibat ofislerini oluşturma çalışmalarının kurumsal kimliğe, kurum kültürüne, üniversitenin ihtiyaç ve beklentilerine göre şekillendirilmesi ve faaliyetlerin düzenli ve sistematik gerçekleştirilmesi önem taşır. Üniversite sınavı öncesi ve tercihler yapılmadan önce öğrencilere ulaşabilmek önem taşımaktadır. Büyük iller öğrenciye erişimin en kolay olacağı	

	yerlerdir. İrtibat ofisinde çalışan kişilerin öğrenciye yeterli ve doğru bilgi aktarabilecek üniversitemiz ve olanakları şehrin artılarını iyi bilen kişiler olmalıdır. Aksi takdirde öğrenci üzerinde beklenen olumlu etki yaratılmaz ve göstergeye ait beklenen düzeyde fayda sağlanamaz.	
PG3.3.4: Ulusal ve uluslararası üniversite tanıtım etkinliklerine katılmak.(Katılınan etkinlik sayısı.)		Tanıtım etkinliklerine katılım sağlanırken iyi hazırlanmalı, görsel materyallerle üniversitemizin fiziki akademik ve sosyal imkanları anlatılmalıdır. Tanıtımı yapacak kişilerin iletişim becerileri ve üniversitemiz hakkında bilgi düzeyleri doğrudan göstergesi etkileyeceği için iletişim kabiliyeti gelişmiş ve üniversitemizi temsilde başarı sağlayacak kişilerin temsilci olarak seçilmesi riskleri en aza indirecektir.
PG4.1.1: Akreditasyon için gerekli kriterleri sağlamak. (Akredite bölüm sayısı.)	Akreditasyon sürecinin uzun ve prosedürlerinin fazlalığı sebebiyle akreditasyon çalışmalarına (Bologna süreciyle paralel olarak) başlanmış olsa da henüz çalışmaları tamamlanmış bölüm bulunmamaktadır.	Akreditasyon çalışmaları üniversitemiz bünyesinde kurulan çeşitli çalışma gruplarıyla ve üst yönetim desteğiyle riskler en aza indirilmeye çalışılarak sürdürülmektedir.
PG4.2.3: Yurtdışından gelen öğrenci sayısını artırmak. (Gelen öğrenci sayısı.)		Ülkemizin ve üniversitemizin bilinirlik ve tercih edilebilirlik düzeyinin artırılması sosyal ve eğitim imkanlarıyla paraleldir. Bu riskler en aza indirmek ve tercih edilir bir üniversite olmak için çalışmalar her alanda sürmektedir.
PG4.2.4: Uluslararasılaşabilmek için yabancı öğretim üyesi ve öğrenciler için misafirhane binasını tamamlamak. (Tamamlanan kapalı alan büyüklüğü (m ²).)	Yatırım projelerine gelen kısıtlar sebebiyle öncelikli projeler kapsamına alınmış olduğundan yatırım projelerine ayrılan kaynağın önümüzdeki yıllarda da kısıtlı olması riski bulunmaktadır.	Bu konuyla ilgili daire başkanlıkları ve ilgili bakanlık arasında görüş alış veriş ve koordinasyon diğer yıllarda da sürecektir.
PG4.3.1: Üniversitemizi üst sıralardan öğrencilerin tercih etmesini sağlamak için teşvik ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. (Tercih eden öğrenci başarı sıralaması.)	Bu göstergenin gerçekleşme oranlarını yakalayabilmek için öğrencilerin üniversitemiz hakkında olumlu izlenim sahibi olması gerekmektedir. Şehrin ve üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarındaki kısıtlama risk oranını arttırmaktadır.	Bu imkanların yükseltilmesi için paydaşlarla ve yerel yönetimle çeşitli anlaşmalar yapılmakta ve sosyal, kültürel hayata katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.
PG4.3.2: Öğrencilerin eğitimlerini uygulama alanlarında geçirmesini sağlayacak düzenlemeler yapmak. (Ders ve kredi sayısındaki artışlar.)	Uygulama alanlarındaki kısıtlılık risk oluşturmaktadır.	Bu konuyla ilgili çalışmalar sürmektedir.
PG4.3.3:	Yabancı uyruklu öğretim üyelerine	Bu imkanların sağlanabilmesi için

Üniversitede nitelikli yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısını artırmak. (Alınan yabancı uyruklu öğretim üyesi sayısı.)	ulaşabilmek ve onlar için üniversitemizde çalışmayı cazip hale getirmemiz gerekmektedir.	çalışmalar sürmektedir.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------

5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Üniversitemizin “2017-2021 Stratejik Planı” doğrultusunda hedeflenen gelişimini gerçekleştirebilmesi için öncelikle fiziki anlamdaki eksikliklerini tamamlamalı, akademik yapılanma ile ilgili çalışmalarına devam etmelidir. Hedeflenen, evrensel kalitede eğitim öğretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için kamu ve özel kuruluş işbirlikleri artırılmalı, öğrencilerin uluslararası deneyimlerinin geliştirilebilmesi için farklı ülkelerle işbirlikleri kurulmalıdır.

Üniversitemizde, gelişen yeni şartlara uygun birimler kurulmalı ve mevcut birimler için uygun nitelikte idari kadrolar tahsis edilmelidir.

Kurumsal kabiliyet ve kapasitemizi günün şartlarına uygun düzeyde tutmak için teknolojik donanım ve bilgilerden maksimum düzeyde yararlanmak ve güncel kalmak gerekmektedir.

Yatırım projelerinin daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması gerekmektedir.

Kurs, seminer vb. aktivitelerin bütçe kaynaklarıyla artırılması, personelin gelişimi ve motivasyonu için önem arz etmektedir.

Bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Personelin kendini geliştirmesi ve araştırmalarını rahat bir şekilde yapabilmesine yönelik olanaklar arttırılmalıdır. Araştırma projeleri için yeni kaynaklar bulunmalı, araştırmaların yayına dönüşmesi için teşvik edici politikalar geliştirilmelidir.